



Ordine dei  
Dottori Commercialisti  
e degli  
Esperti Contabili  
circondario  
del Tribunale di Napoli



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili  
Provincia di Avellino



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Benevento



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili  
del Circondario del Tribunale di Nola



ORDINE DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI E  
DEGLI ESPERTI CONTABILI DI  
SALERNO



Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di San Giovanni Lupatoto



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

VALLO DELLA LUCANIA

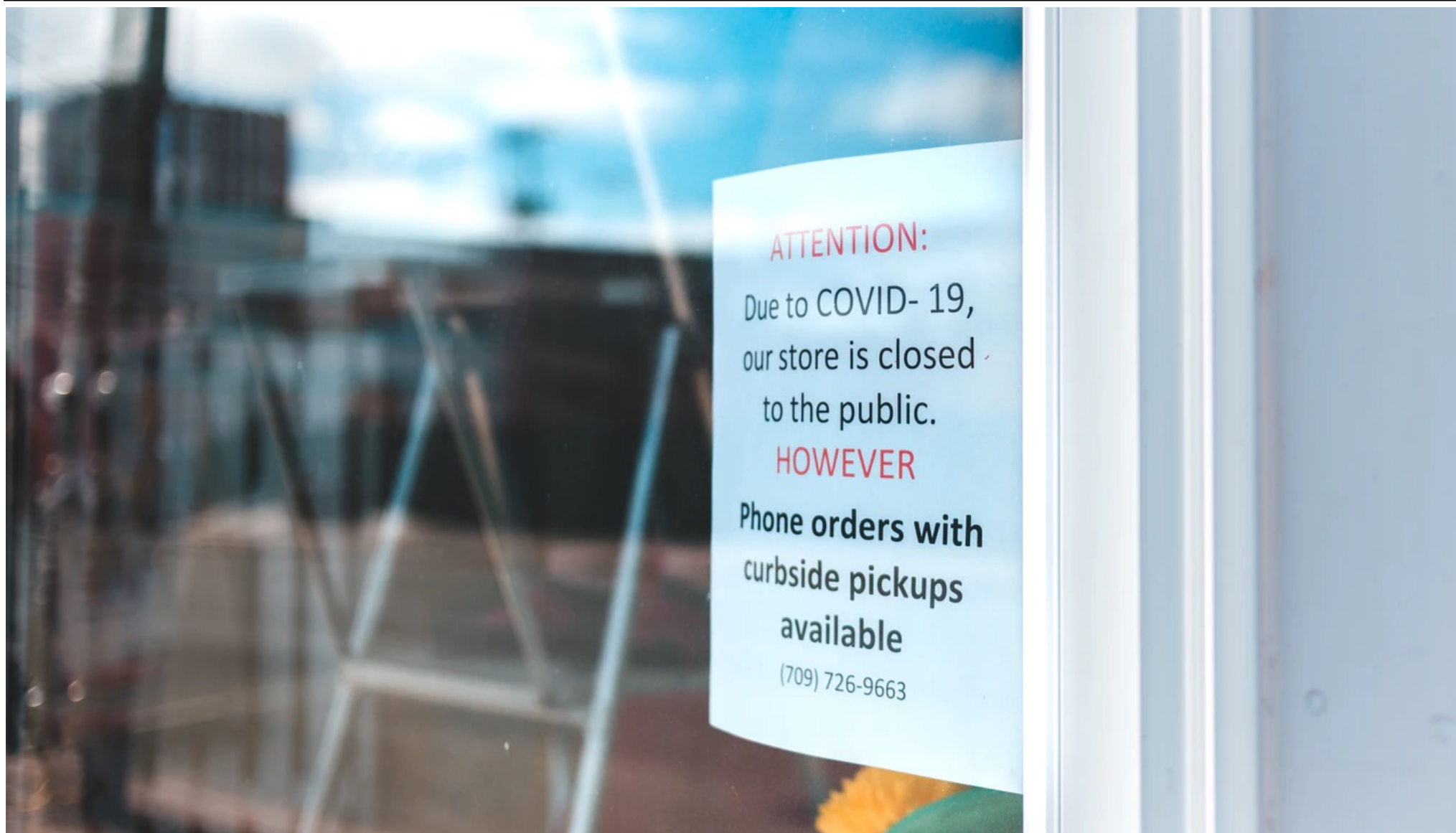


## **CORSO ABILITANTE PER ESPERTO NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI DI IMPRESA**

ai sensi del D.L. n. 118/2021, convertito in Legge 21/10/2021 n. 147

*La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli  
altri profili professionali e la necessità di una nuova cultura  
dei rapporti tra i protagonisti economici.*

# Lo scenario macroeconomico



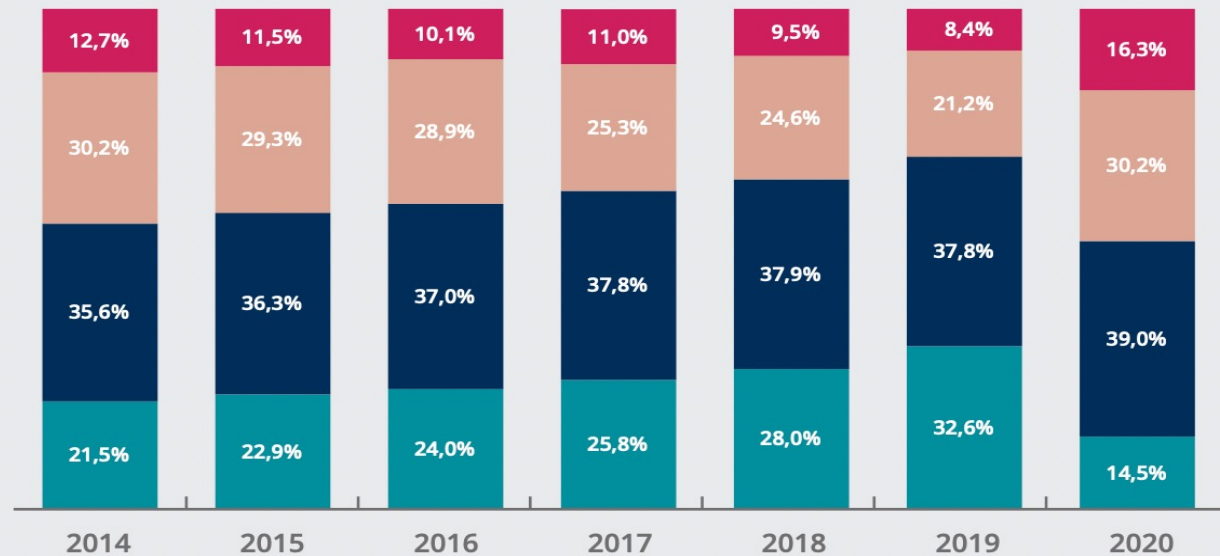
## Distribuzione PMI per area di rischio



### Distribuzione per area di rischio delle PMI

In base al Cerved Group Score

- Rischio
- Vulnerabilità
- Solvibilità
- Sicurezza



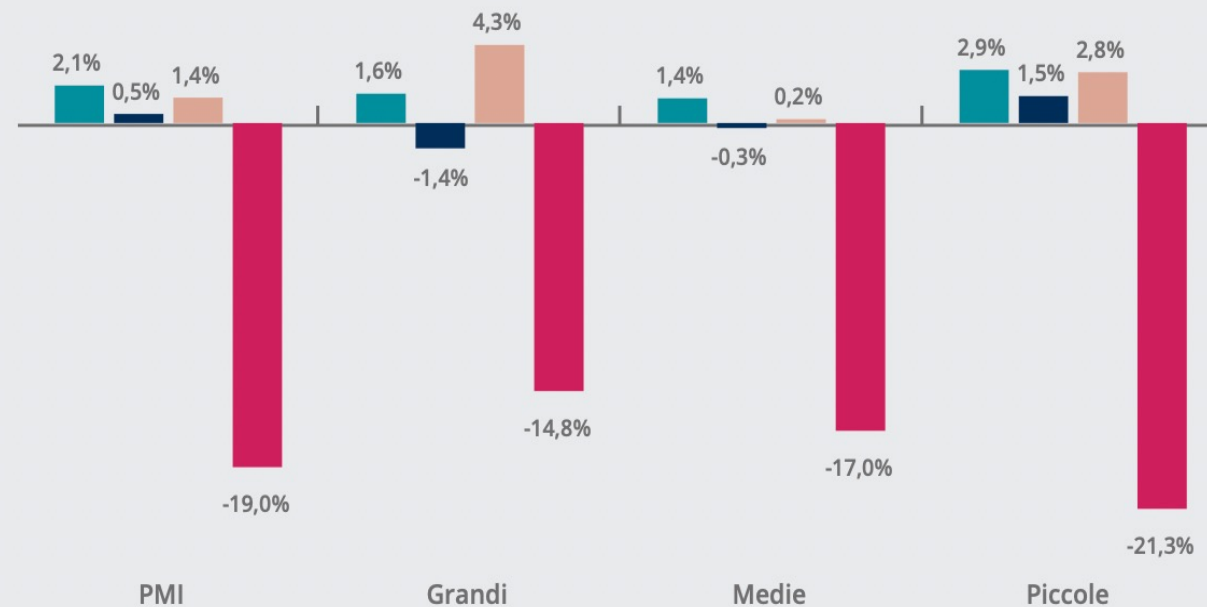
Fonte: Rapporto Cerved PMI 2020

## Andamento MOL per dimensione

### Andamento del margine operativo lordo per dimensione d'impresa

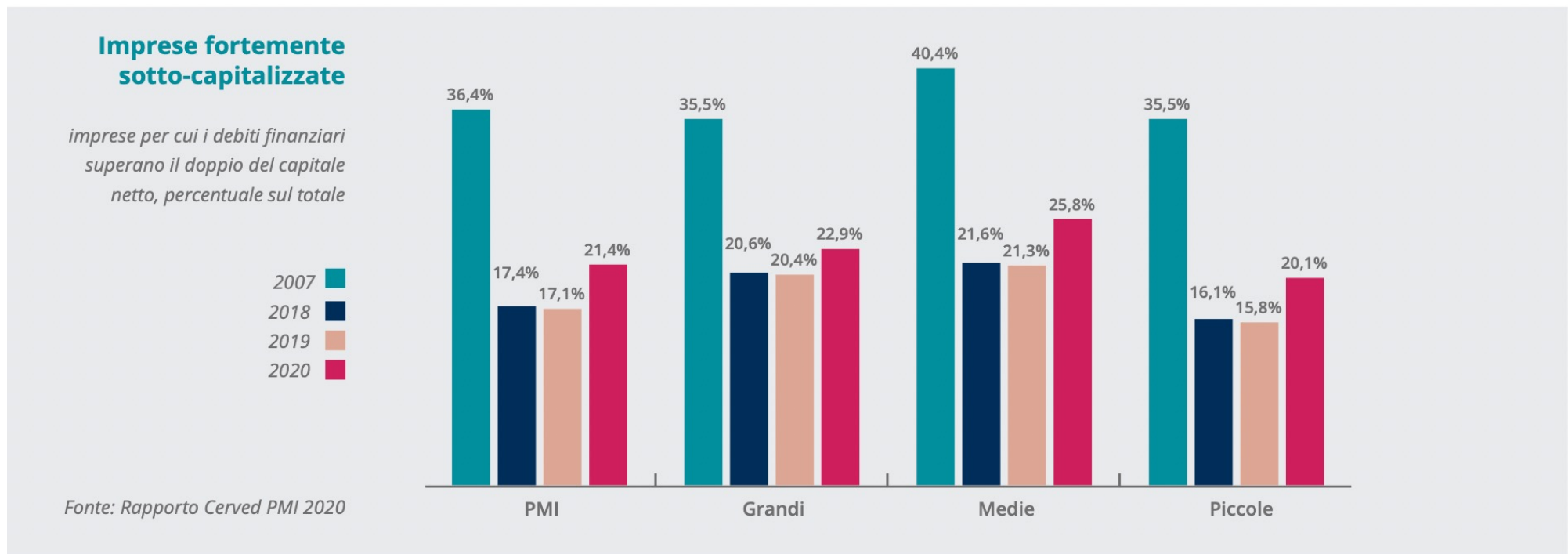
Tassi di variazione a/a

2017 ■  
2018 ■  
2019 ■  
2020 ■



Fonte: Rapporto Cerved PMI 2020

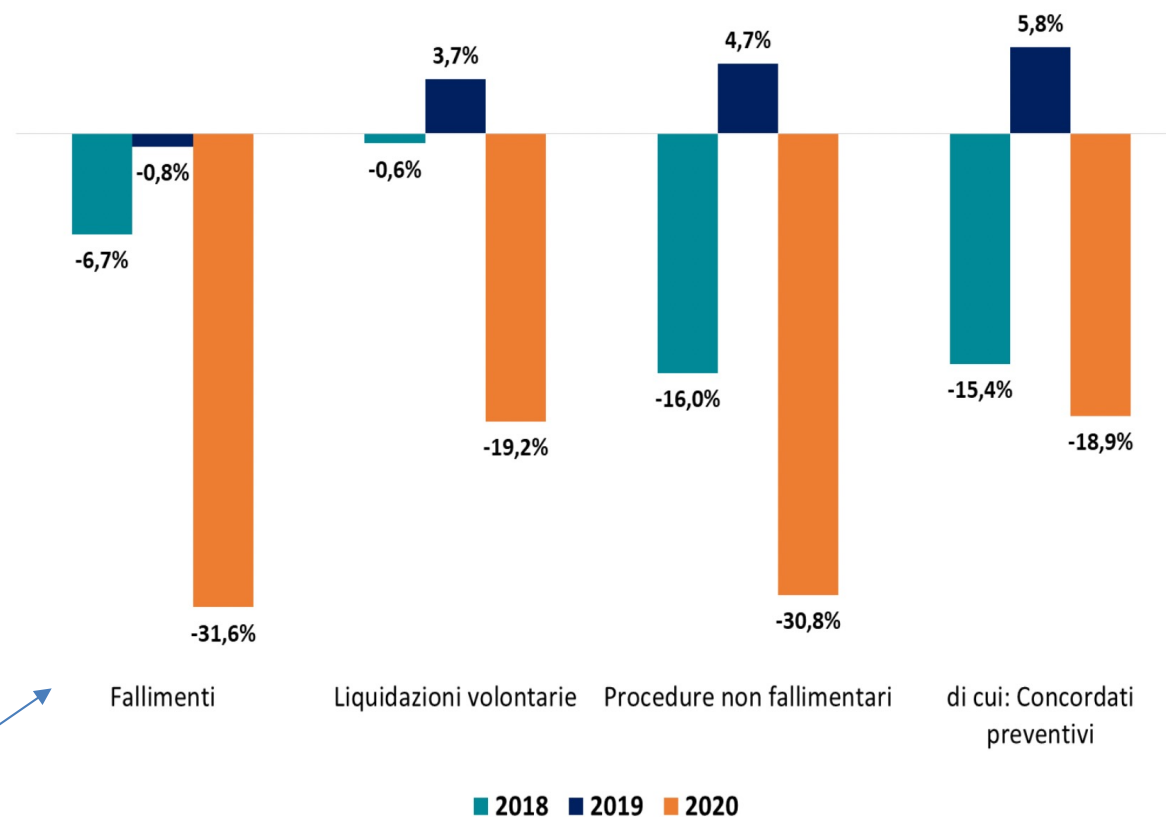
## Imprese con debiti finanziari che superano il doppio del capitale netto



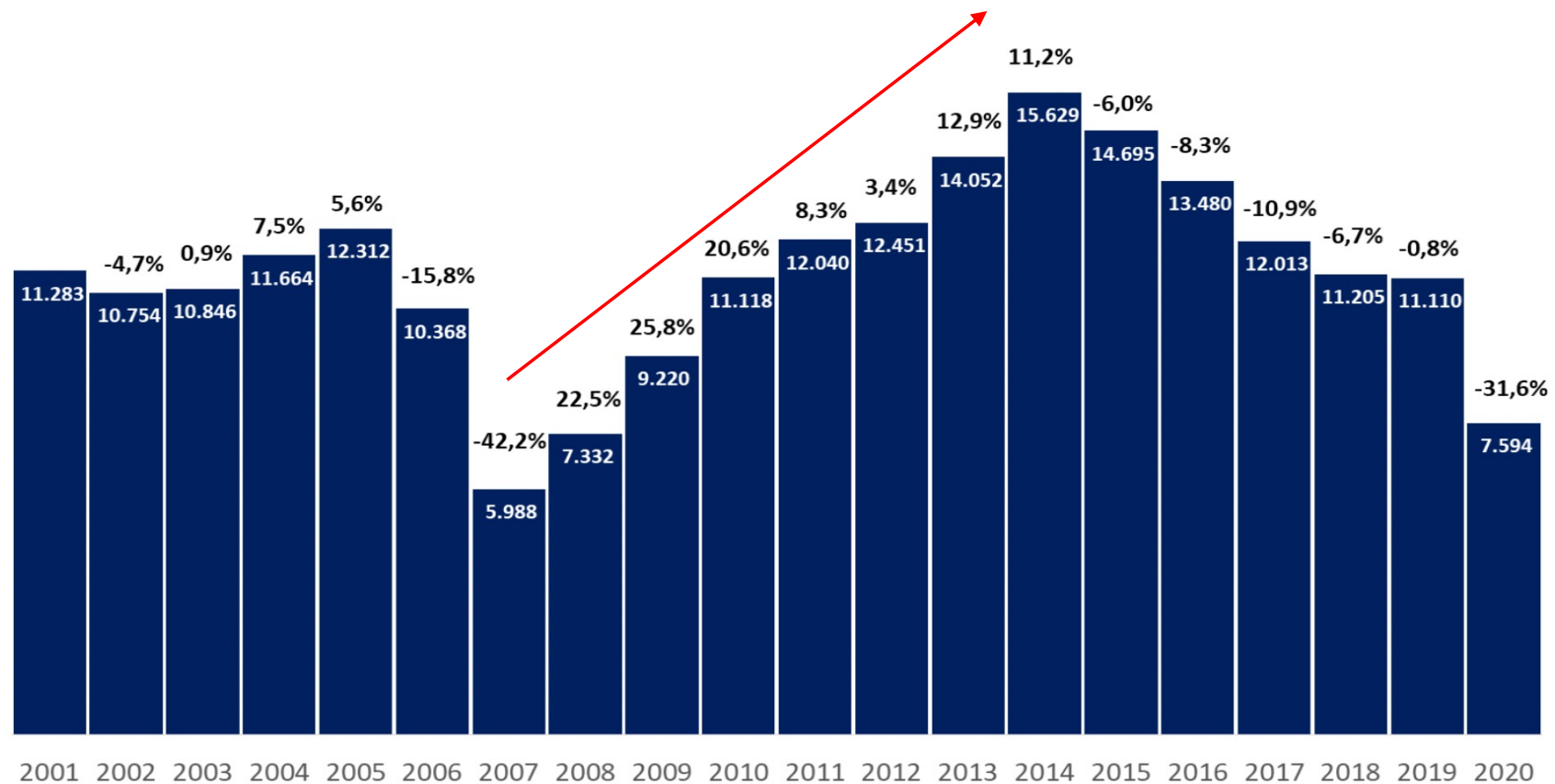
Fattori determinanti sul minor numero delle imprese in chiusura:

- > minor operatività dei Tribunali
- > improcedibilità ricorsi per fallimento (DL Liquidità)
- > proroga tempi adempimento c.p.
- > deroghe ai principi di continuità
- > moratoria straordinaria dei prestiti
- > concessione prestiti garantiti
- > sospensione ammortamenti
- > rivalutazione beni impresa

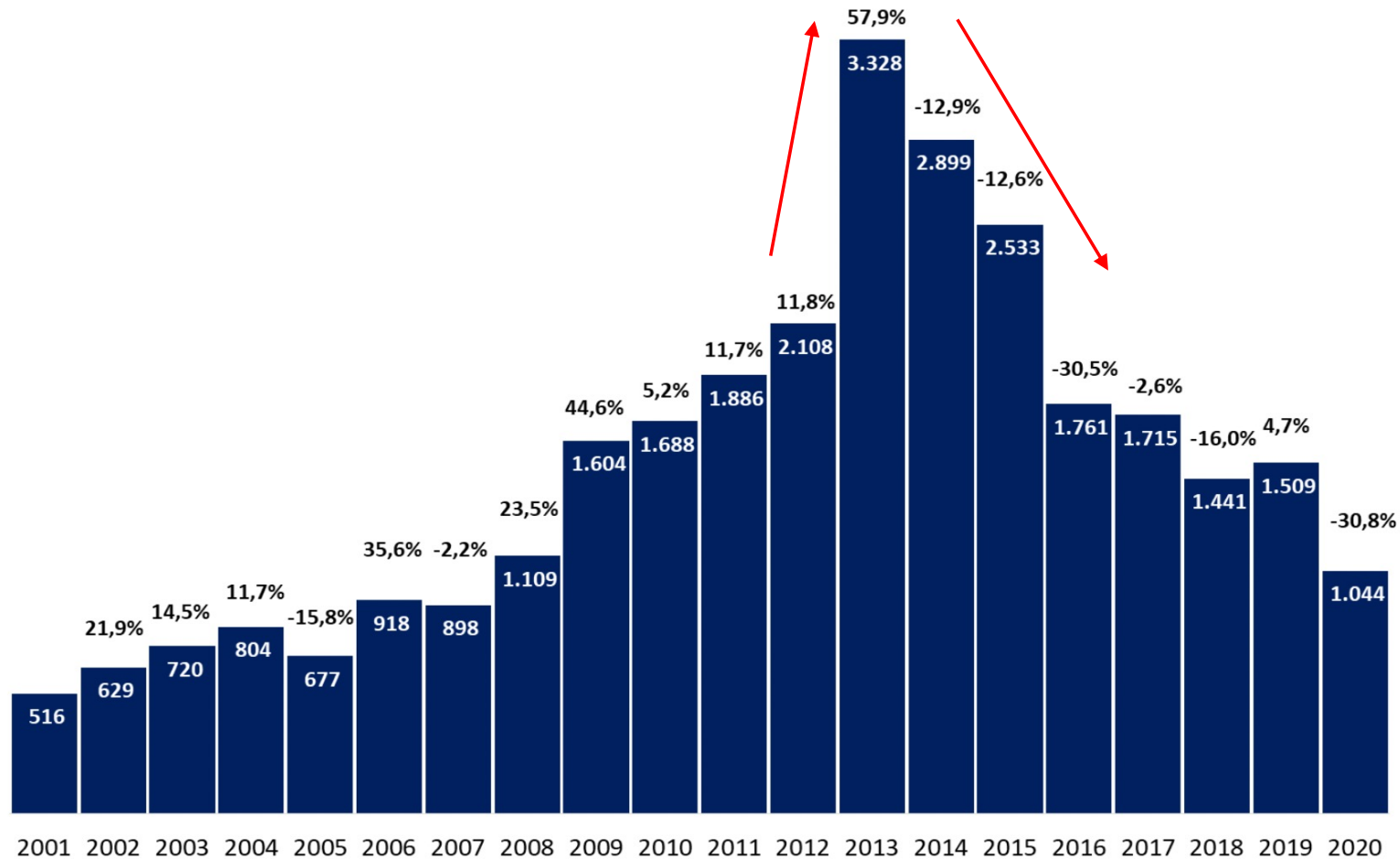
## Imprese non più operative per modalità (variazioni % su base annua)



## Andamento annuale dei fallimenti (valori assoluti e variazione % a/a)



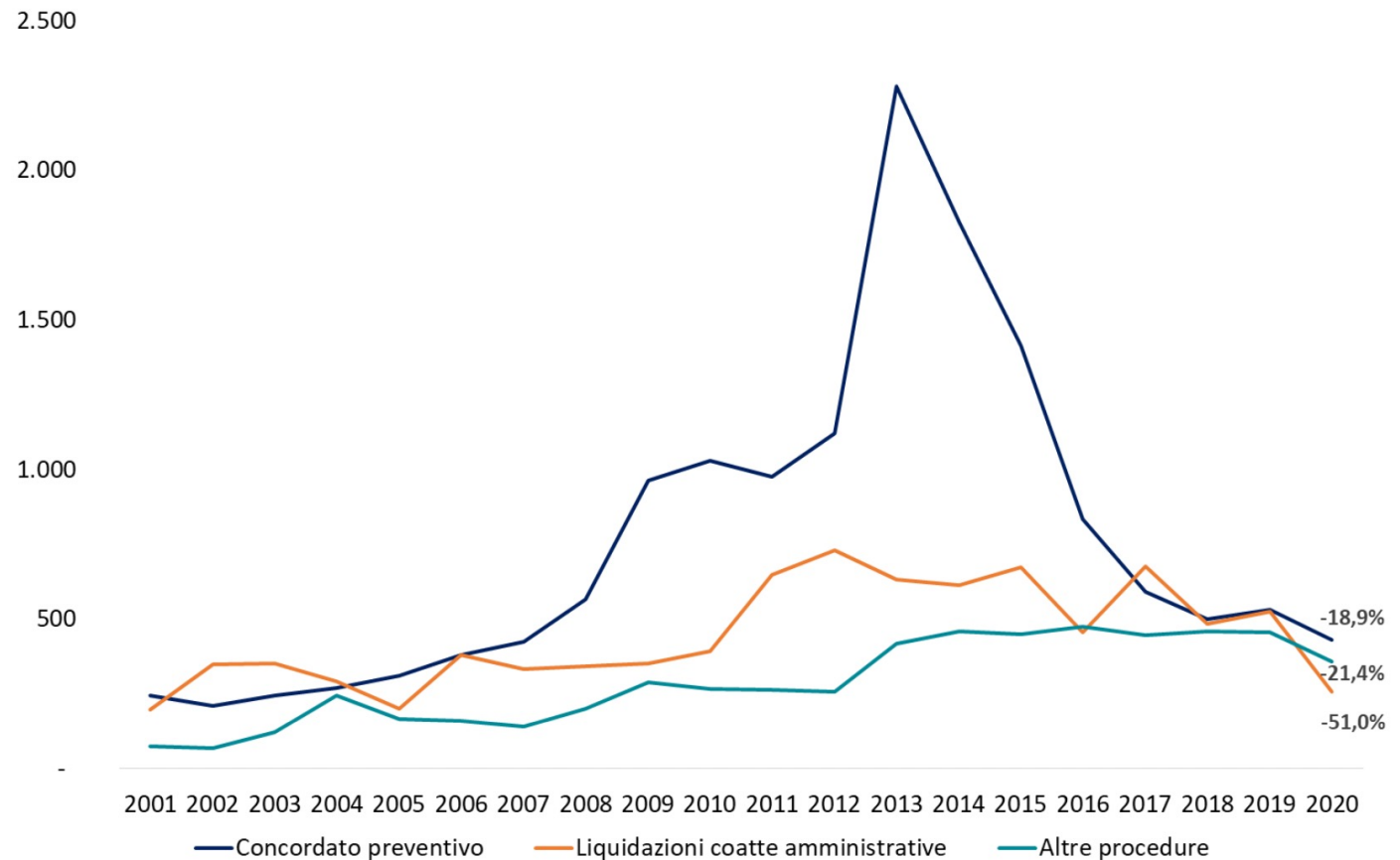
## Andamento annuale delle procedure non fallimentari (valori assoluti e var % a/a)





## Andamento delle procedure non fallimentari per tipologia (valori assoluti e variazione % a/a)

Nelle procedure “non fallimentari” si evidenzia come solo il concordato preventivo si è rivelato uno strumento utilizzato al manifestarsi della crisi

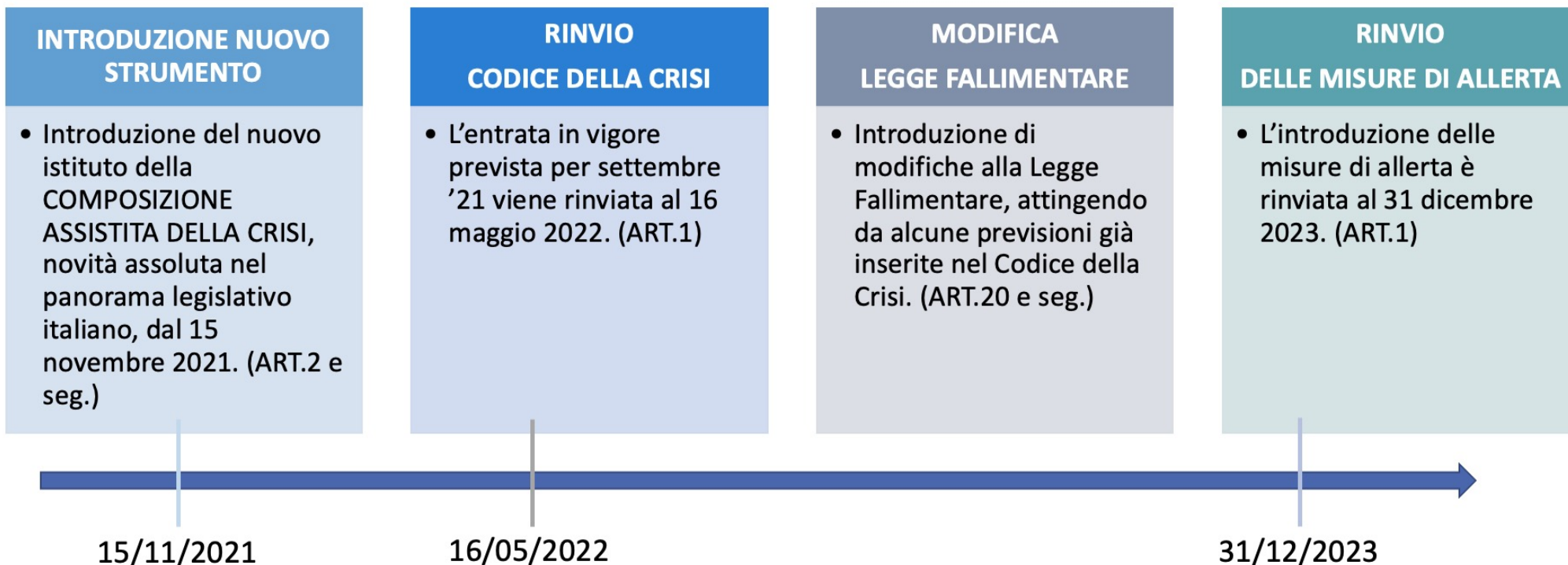


**DL 118/2021  
convertito nella  
L.147/21**

**L'esperto nella  
composizione  
negoziata della crisi**



# Art.1 Novità introdotte e differimenti



In previsione del termine delle misure di sostegno straordinarie, fornire alle imprese in difficoltà che non saranno in grado di garantire la continuità uno strumento per prevenire l'insorgenza di situazioni di crisi.

Rinviare l'entrata in vigore del decreto legislativo 14/2019 che non appare al momento la soluzione più efficace, rispettando però il termine del 17 luglio 2022 entro cui occorre recepire la direttiva UE 2019/1023;

Rinviare al 2024 il sistema di allerta, per poter sperimentare l'efficacia della composizione negoziata, rivedere i meccanismi di allerta contenuti nel Codice della Crisi, allineare l'entrata in vigore dell'allerta ai tempi di rinvio disposti con la modifica dell'art.15 disposta con dl 41/2021.

# Il Decreto ministeriale del 28.09.21

DECRETO  
ATTUATIVO  
28.09.21

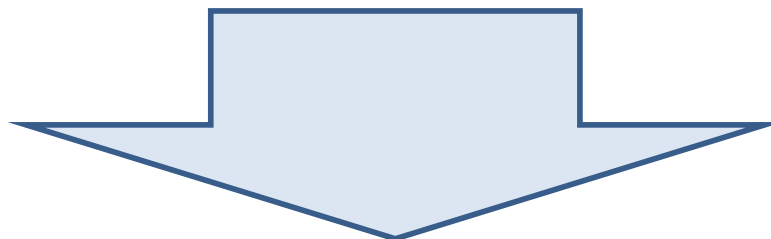


## Art.2 La nomina dell'esperto

Attività che si trovano in situazione di **squilibrio** patrimoniale o economico-finanziario che ne rendono probabile la crisi o l'insolvenza;

Situazioni che presentano un percorso ragionevolmente perseguibile di **risanamento**;

Sono ammesse **tutte le realtà** iscritte al Registro delle Imprese, senza requisiti dimensionali (anche i soggetti non fallibili soggetti alla L.3/2012).



POSSONO CHIEDERE ALLA CCIAA LA NOMINA DI UN **ESPERTO INDIPENDENTE**, che ha il compito di agevolare le trattative tra imprenditore, creditori e altri soggetti interessati, per individuare la soluzione per la situazione di crisi, anche mediante il trasferimento dell'azienda o di rami di essa.

# Art.3 c.3-4 Requisiti dell'esperto

## DOTTORI COMMERCIALISTI

- Iscrizione da almeno 5 anni all'Albo **che documentano di aver maturato precedenti esperienze nella ristrutturazione aziendale e della crisi d'impresa**

## AVVOCATI

- Iscritti da almeno 5 anni all'albo che documentano di aver maturato precedenti esperienze nella ristrutturazione aziendale e della crisi d'impresa

## CONSULENTI DEL LAVORO

- Iscritti da almeno 5 anni all'albo che documentano di aver concorso, almeno in 3 casi a accordi di ristrutturazione, piani attestati o concordati omologati.

## NON ISCRITTI AD ALBI

- Documentano di aver svolto funzioni di amministrazione direzione e controllo in imprese interessate da operazioni di ristrutturazione.

L'iscrizione all'elenco è anche subordinata al possesso della specifica formazione prevista dall'art.3 c.4 (corso di 55 ore organizzato secondo le specifiche indicate nel decreto dirigenziale del Ministero della Giustizia pubblicato il 28/09/21).

I requisiti necessari all'accettazione della carica, qualora nominati, sono invece indicati dall'art.5:

- ✓ Indipendenza
- ✓ Competenze (con riferimento al settore, alla struttura, alla complessità e alla localizzazione)
- ✓ Disponibilità di tempo (in relazione alla complessità dell'azienda ed alla propria organizzazione)
- ✓ Non avere in corso più di 1 incarico quale esperto nella composizione negoziata della crisi

Il successo della composizione negoziata della crisi dipende dalla competenza, dalla disponibilità e dalla qualità dell'opera prestata dall'esperto.



# Art.3 c.3-4 Il requisito dell'esperienza

*gli iscritti da almeno cinque anni all'albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili e all'albo degli avvocati che documentano di aver maturato precedenti esperienze nel campo della ristrutturazione aziendale e della crisi d'impresa.*

*--> Informativa 108 del 19 novembre 2021*

## CONCORDATO PREVENTIVO

- Commissario giudiziale
- Attestatore
- Advisor

## ACCORDO DI RISTRUTTURAZIONE

- Attestatore
- Advisor

## PIANI DI RISANAMENTO ATTESTATI

- Attestatore
- Advisor

## GRANDI IMPRESE IN STATO DI INSOLVENZA

- Commissario

## ORGANISMI COMPOSIZIONE CRISI

- Gestore incaricato per imprese agricole

## NELL'AMBITO DI RISTRUTTURAZIONE IMPRESE IN CRISI

- Advisor per ristrutturazione debito tributario e previdenziale
- Advisor con incarico in ambito giuslavoristico
- Attività di amministrazione direzione e controllo

## Art.3 c.5 L'iscrizione nell'elenco

L'elenco è tenuto presso la CCIAA del capoluogo di regione.

L'iscrizione all'elenco è presentata all'ordine professionale di appartenenza che, verificata la completezza della domanda e della documentazione, comunica alla CCIAA i nominativi dei professionisti.

La domanda contiene:

- ✓ la documentazione comprovante il possesso i requisiti richiesti;
- ✓ un'autocertificazione attestante l'assolvimento degli obblighi formativi;
- ✓ un curriculum vitae in cui indicare ogni altra esperienza formativa valutabile come titolo di preferenza in sede di nomina.

Nel caso in cui la domanda fosse respinta, può essere ripresentata.

Dal 15/11/2021 al 16/05/2022 l'aggiornamento dei dati è continuo, a decorrere dal 17 maggio 2022 avverrà con cadenza annuale.

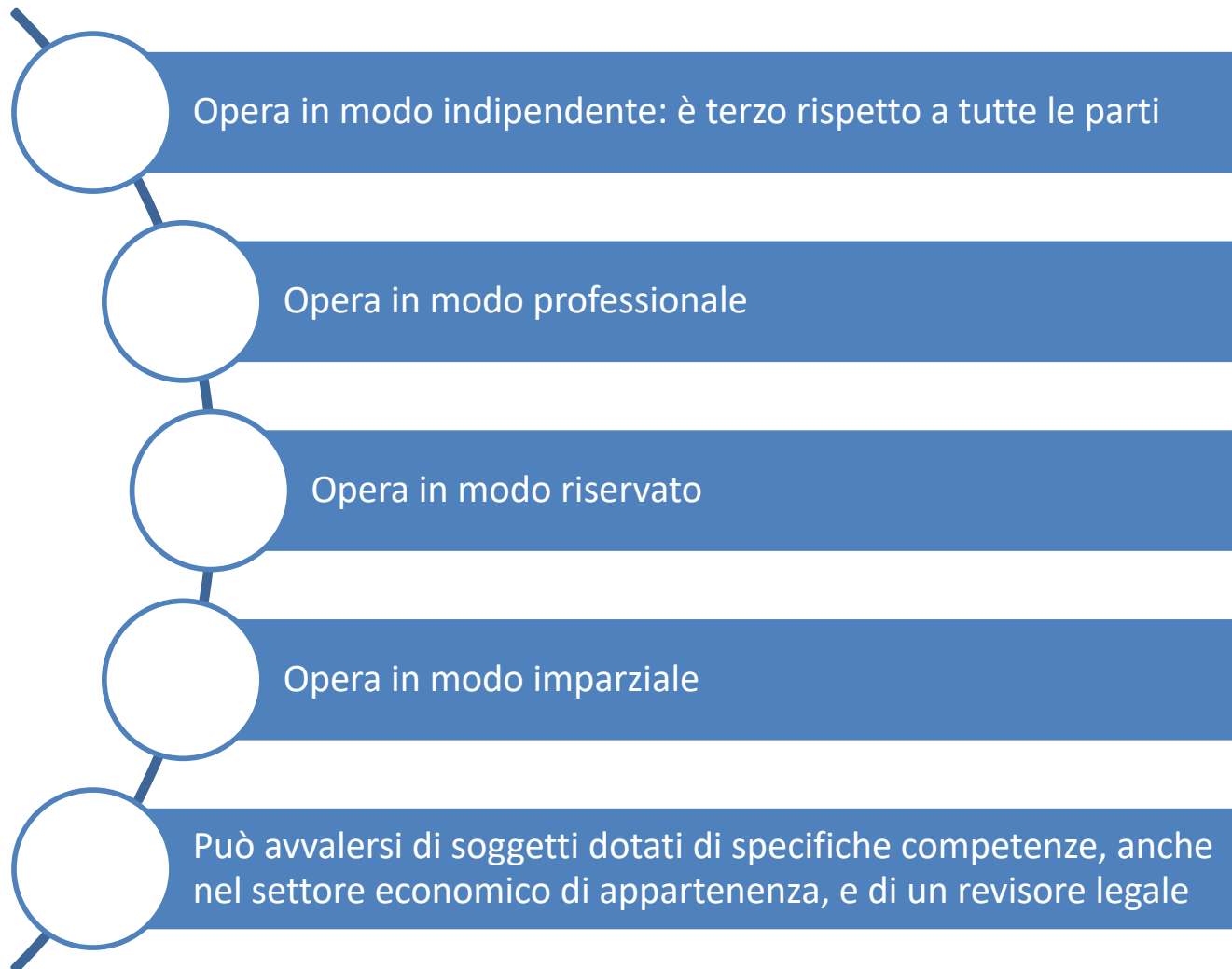


# Art.4 L'indipendenza dell'esperto



Chi ha svolto l'incarico di esperto non può intrattenere rapporti professionali con imprenditore se non sono decorsi almeno 2 anni dall'archiviazione della composizione negoziata.

# Art.4 Condotta dell'esperto



L'esperto è terzo rispetto a tutte le parti, imprenditore compreso. Non lo assiste e non si sostituisce alle parti, ma il compito di facilitare le trattative e stimolare gli accordi. Assiste le parti nella comunicazione, nella comprensione dei problemi, e degli interessi di ciascuna.  
*Decreto dirigenziale, sezione III, 8.2*

# Doveri e responsabilità dell'Esperto

---

Conduzione  
composizione  
negoziata

Atti di  
straordinaria  
amministrazione

Misure di  
protezione

Conclusione  
procedimento

# Doveri e responsabilità dell'Esperto

---

Conduzione  
composizione  
negoziata

Atti di  
straordinaria  
amministrazione

Misure di  
protezione

Conclusione  
procedimento

# Doveri e responsabilità dell'Esperto

Conduzione  
composizione  
negoziata

**LOFT**  
LABORATORIO FISCALE&TRIBUTARIO

**Chiede**  
all'imprenditore e ai  
creditori tutte le  
informazioni utili.

**Acquisisce**  
informazioni  
dall'organo di  
controllo

**VALUTA** l'esistenza di  
una concreta  
prospettiva di  
risanamento.

Se **ritiene** che le  
prospettive di  
risanamento sono  
concrete, prospetta le  
strategie di intervento

Può **proporre** la  
nomina di un CRO  
indipendente x  
monitorare esecuzione  
del piano.

Se **non ravvisa** concrete prospettive di  
risanamento, in qualsiasi momento, ne da  
notizia all'imprenditore e alla CCIAA che  
dispone l'archiviazione.

In presenza di una situazione rilevante quale  
la perdita del capitale sociale, l'esperto può  
**ricordare** all'organo amm.vo la facoltà di  
avvalersi di quanto previsto dall'art.8.

A fronte di:

- ✓ Una continuità aziendale che distrugge risorse;
  - ✓ Dell'indisponibilità dell'imprenditore a immettere nuove risorse;
  - ✓ Dell'assenza di valore del complesso aziendale;
- Le probabilità che l'insolvenza sia reversibile sono remote, e dunque è inutile avviare le trattative.

*Decreto dirigenziale, sezione III, 2.4*

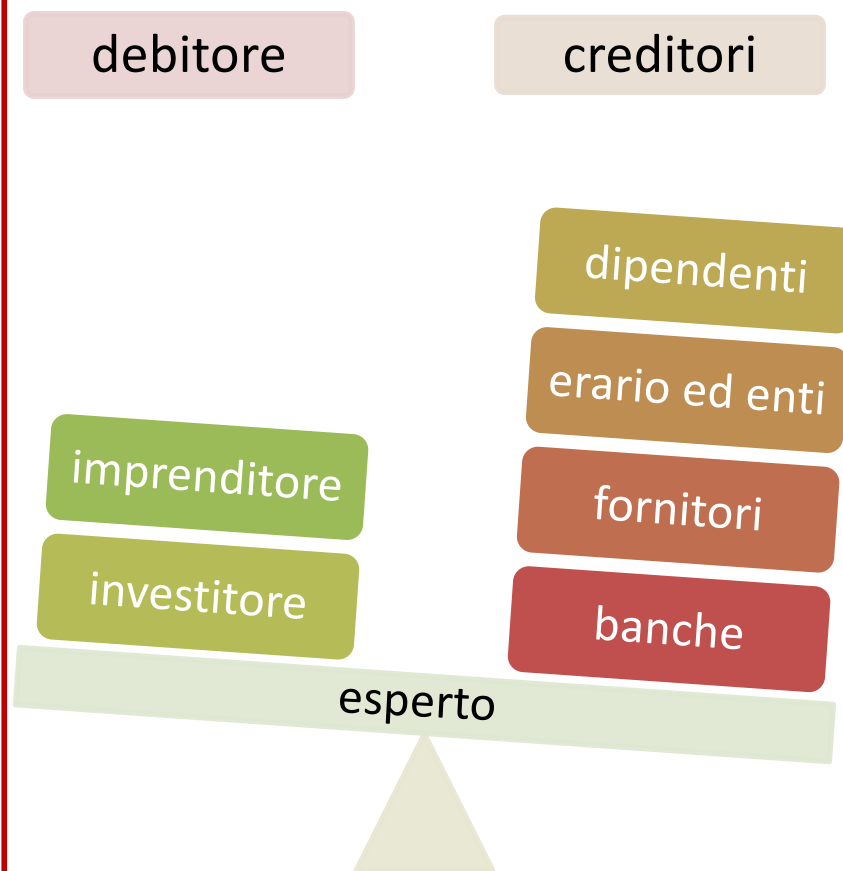
# Doveri e responsabilità dell'Esperto

Conduzione  
composizione  
negoziata

**LOFT**  
LABORATORIO FISCALE&TRIBUTARIO

Se ritiene concrete le prospettive di risanamento, l'esperto individua le parti con le quali intraprendere le trattative, individuando gli interessi delle singole parti al raggiungimento dell'accordo. L'esperto terrà conto quindi:

- ✓ Delle utilità derivanti dalla prosecuzione del rapporto;
- ✓ Della misura del soddisfacimento del credito realizzabile in caso di liquidazione dei beni o nelle alternative concretamente praticabili tenendo conto anche di eventuali garanzie rilasciate;
- ✓ Dell'interesse derivante dalle conseguenze sui rapporti di credito o sui rapporti economici con terze parti (rischio dell'estensione della crisi ad altre società del gruppo)
- ✓ Dall'interesse relativo alle conseguenze derivanti da una procedura concorsuale in capo al debitore (revocatorie, concessione di credito)

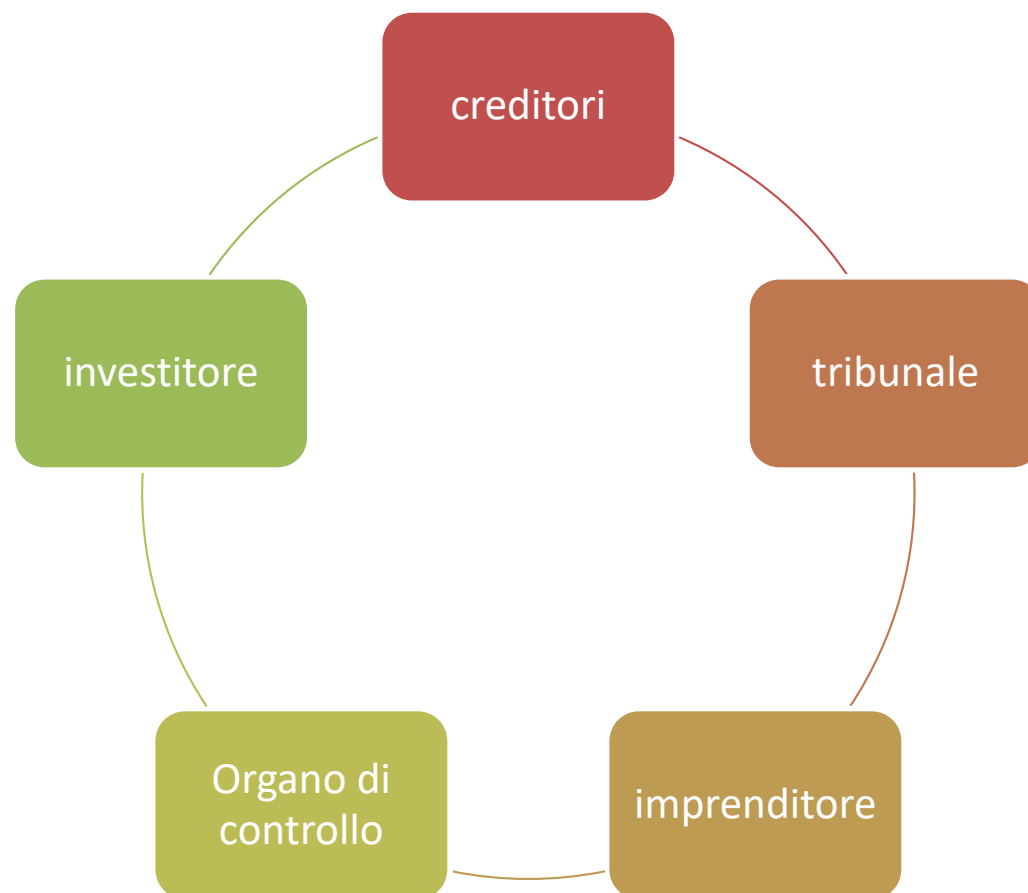


# Doveri e responsabilità dell'Esperto

Conduzione  
composizione  
negoziata

**LOFT**  
LABORATORIO FISCALE&TRIBUTARIO

L'esperto ricopre un ruolo decisivo nel buon funzionamento dello strumento.  
Esso deve valutare con occhio critico le informazioni raccolte e fornite dall'imprenditore, capire se ci sono concrete possibilità di risanamento dell'impresa, avviare e gestire le trattative con i creditori e con gli stakeholder.  
In mancanza di prospettive concrete di risanamento deve terminare il procedimento.



In caso di cessione dell'azienda o di suoi rami, l'esperto dovrà far presente all'imprenditore l'utilità e l'opportunità di ricorrere a procedure competitive per la selezione dell'acquirente.

All'esperto potrà essere richiesto di:

- Individuare il perimetro dell'azienda o di rami di essa idoneo x il miglior realizzo;
- Fornire indicazioni all'imprenditore per organizzare la data room;
- Dare corso, o far dare corso, alla selezione dei soggetti potenzialmente interessati anche attraverso procedure competitive;
- Se richiesto, esprime il proprio parere sulle manifestazioni di interesse ricevute;

Se sentito dal Tribunale ai fini della deroga al 2560 cc, si dovrà esprimere sulle modalità con cui si è individuato l'acquirente e sulla congruità del prezzo, specificando se si tratta di parte correlata.



# Doveri e responsabilità dell'Esperto

---

Conduzione  
composizione  
negoziata

Atti di  
straordinaria  
amministrazione

Misure di  
protezione

Conclusione  
procedimento

# Doveri e responsabilità dell'Esperto

Atti di  
straordinaria  
amministrazione

**LOFT**  
LABORATORIO FISCALE&TRIBUTARIO

L'esperto deve essere informato dall'imprenditore del compimento di **atti di straordinaria amministrazione** o dell'esecuzioni di pagamenti non coerenti rispetto alle trattative o alle prospettive di risanamento.

Se l'esperto ritiene che l'atto può arrecare pregiudizio ai creditori lo segnala x iscritto all'imprenditore e all'organo di controllo

Se nonostante la segnalazione l'atto viene compiuto, l'esperto entro 10 giorni dall'informazione ricevuta dall'imprenditore, può iscrivere il proprio dissenso nel r.i.

Quando l'atto compiuto pregiudica gli interessi dei creditori, l'iscrizione è obbligatoria.

Se gli effetti della pandemia Covid rendano eccessivamente onerosa l'esecuzione dei contratti a esecuzione continuata o periodica, l'esperto invita le parti a rideterminarne il contenuto

Può essere sentito dal Tribunale in occasione della richiesta dell'imprenditore di contrarre finanziamenti prededucibili ai sensi art.10.

# Doveri e responsabilità dell'Esperto

---

Conduzione  
composizione  
negoziata

Atti di  
straordinaria  
amministrazione

Misure di  
protezione

Conclusione  
procedimento

**Esprime un parere** al Tribunale, in sede di udienza, in caso di richiesta di misure protettive e cautelari

**Segnala**, ai fini della revoca o accorciamento, se le misure cautelari non soddisfano l'obiettivo di assicurare il buon esito delle trattative o appaiono sproporzionate rispetto al pregiudizio arrecato ai creditori istanti.

**Ricorda** ai creditori che colui che l'imprenditore richiedesse misure protettive o cautelari nei loro confronti, non potranno rifiutare l'adempimento dei contratti pendenti, né provocarne la risoluzione, né anticiparne la scadenza o modificarli in danno del debitore per il solo fatto del mancato pagamento dei crediti previsti.

# Doveri e responsabilità dell'Esperto

---

Conduzione  
composizione  
negoziata

Atti di  
straordinaria  
amministrazione

Misure di  
protezione

Conclusione  
procedimento

# Doveri e responsabilità dell'Esperto

Conclusione  
procedimento



Incarico si conclude se decorsi 180 giorni dall'accettazione, nessuna soluzione è stata individuata.

Esperto **ESPRIME UN PARERE** quando tutte le parti richiedono proroga (max per altri 180 giorni)

**REDIGE** una relazione finale che inserisce in piattaforma e consegna a imprenditore (e Giudice in alcuni casi)

Se la conclusione (art.11 1c. Lett.a), esperto deve **ESPRIMERE PARERE** sull'idoneità dell'accordo ad assicurare la continuità aziendale per un periodo non inferiore a due anni.

Se la conclusione (art.11 1c. Lett.c) **SOTTOSCRIVE** un accordo che produce effetti ex art.67 3c. Lett.d (senza attestazione prevista dall'art.67 LF)

Se la conclusione (art.11 c.2) **CERTIFICA** nella relazione finale il raggiungimento di un accordo di ristrutturazione dei debiti (riducendo dal 75% al 60% il quorum)

**DICHIARA** nella relazione finale che le trattative si sono svolte secondo correttezza e buona fede, quale condizione di procedibilità per la presentazione del c.p. semplificato.

# Check-list particolareggiata per la redazione del piano di risanamento e per l'analisi della sua coerenza

La check-list fornisce le indicazioni operative per la redazione del piano, ed ha la funzione di consentire all'imprenditore di redigere un piano di risanamento affidabile, ed all'esperto di effettuare una analisi di coerenza del piano.

1. Requisiti minimi organizzativi

2. Situazione economico patrimoniale aggiornata

3. Cause della crisi e strategie di intervento

4. La proiezione dei flussi finanziari

5. Il risanamento del debito

6. Le relazioni tra imprese dello stesso gruppo

Qualora l'imprenditore abbia allegato alla domanda il test, l'esperto lo esamina, correggendolo quando ne ravvisa l'esigenza. Qualora l'imprenditore non lo abbia allegato, l'esperto provvede alla sua compilazione insieme all'imprenditore.  
*Decreto dirigenziale, sezione III, 2.2*

# Check-list particolareggiata per la redazione del piano di risanamento e per l'analisi della sua coerenza

1. Requisiti minimi organizzativi
2. Situazione economico patrimoniale aggiornata
3. Cause della crisi e strategie di intervento
4. La proiezione dei flussi finanziari
5. Il risanamento del debito
6. Le relazioni tra imprese dello stesso gruppo

L'esperto verifica se l'organo di controllo ed il revisore legale abbiano informazioni in base alle quali la situazione contabile aggiornata risulta inaffidabile o inadeguata.



# Check-list particolareggiata per la redazione del piano di risanamento e per l'analisi della sua coerenza

1. Requisiti minimi organizzativi
2. Situazione economico patrimoniale aggiornata
3. Cause della crisi e strategie di intervento
4. La proiezione dei flussi finanziari
5. Il risanamento del debito
6. Le relazioni tra imprese dello stesso gruppo

L'esperto verifica quali sono le manifestazioni esteriori dello stato di crisi (es. ritardo pagamenti, difficoltà di approvvigionamenti, perdita di risorse chiave, iniziative dei creditori, perdita di clienti, revoche di affidamenti).

L'esperto verifica la comparazione dei dati economici e patrimoniali (5anni) e anche con l'ausilio delle principali funzioni aziendali che può intervistare, individua le cause del declino dell'andamento aziendale.

L'esperto verifica se l'organo di controllo ritiene che il quadro fornito dall'imprenditore sia completo e adeguato

L'esperto verifica se il piano di risanamento appare credibile e coerente con la situazione dell'impresa e con il contesto macroeconomico e di settore in cui opera, se le iniziative individuate dall'imprenditore sono adeguate al superamento della crisi, e quali sarebbero quelle adeguate.

# Check-list particolareggiata per la redazione del piano di risanamento e per l'analisi della sua coerenza

1. Requisiti minimi organizzativi
2. Situazione economico patrimoniale aggiornata
3. Cause della crisi e strategie di intervento
4. La proiezione dei flussi finanziari
5. Il risanamento del debito
6. Le relazioni tra imprese dello stesso gruppo

L'esperto verifica se la quantificazione degli investimenti, dei ricavi e dei costi utilizzati per la stima dei flussi di cassa sia coerente con le iniziative industriali indicate e con le informazioni disponibili. L'esperto interroga le funzioni aziendali per verificare se ritengono giustificate le stime.

L'esperto verifica se la redditività prospettica indicata dal piano sia ragionevole, in considerazione dell'andamento storico e dei benchmark disponibili.

# Check-list particolareggiata per la redazione del piano di risanamento e per l'analisi della sua coerenza

1. Requisiti minimi organizzativi
2. Situazione economico patrimoniale aggiornata
3. Cause della crisi e strategie di intervento
4. La proiezione dei flussi finanziari
5. Il risanamento del debito
6. Le relazioni tra imprese dello stesso gruppo

L'esperto verifica se le operazioni infragruppo previste nel piano possono arrecare un pregiudizio per i creditori di un'altra impresa del gruppo.

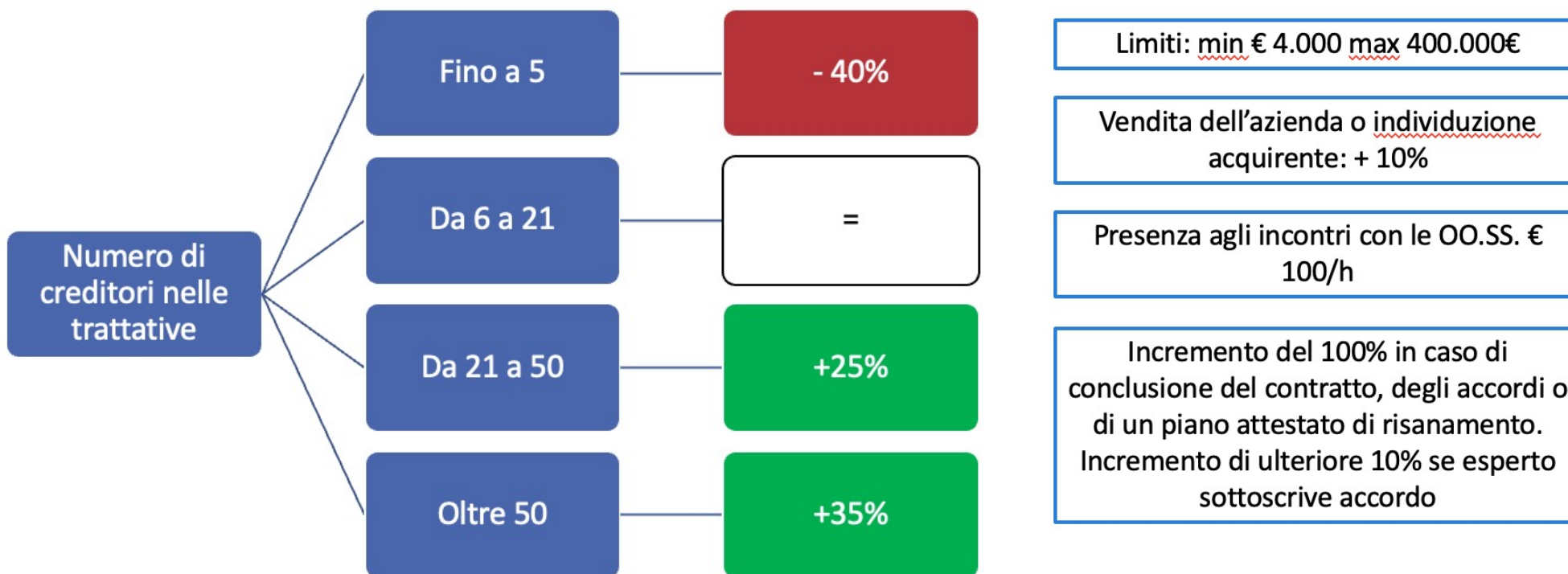
# Art.16 Compenso dell'esperto

0	→	100.000	=	5,00%
100.000	→	500.000	=	1,25%
500.000	→	1.000.000	=	0,80%
1.000.000	→	2.500.000	=	0,43%
2.500.000	→	50.000.000	=	0,10%
50.000.000	→	400.000.000	=	0,025%
400.000.000	→	1.300.000.000	=	0,008%
1.300.000.000	→	...	=	0,002%

Da calcolare sulla media dell'attivo risultante dagli ultimi tre bilanci o in mancanza delle ultime tre dichiarazioni dei redditi.

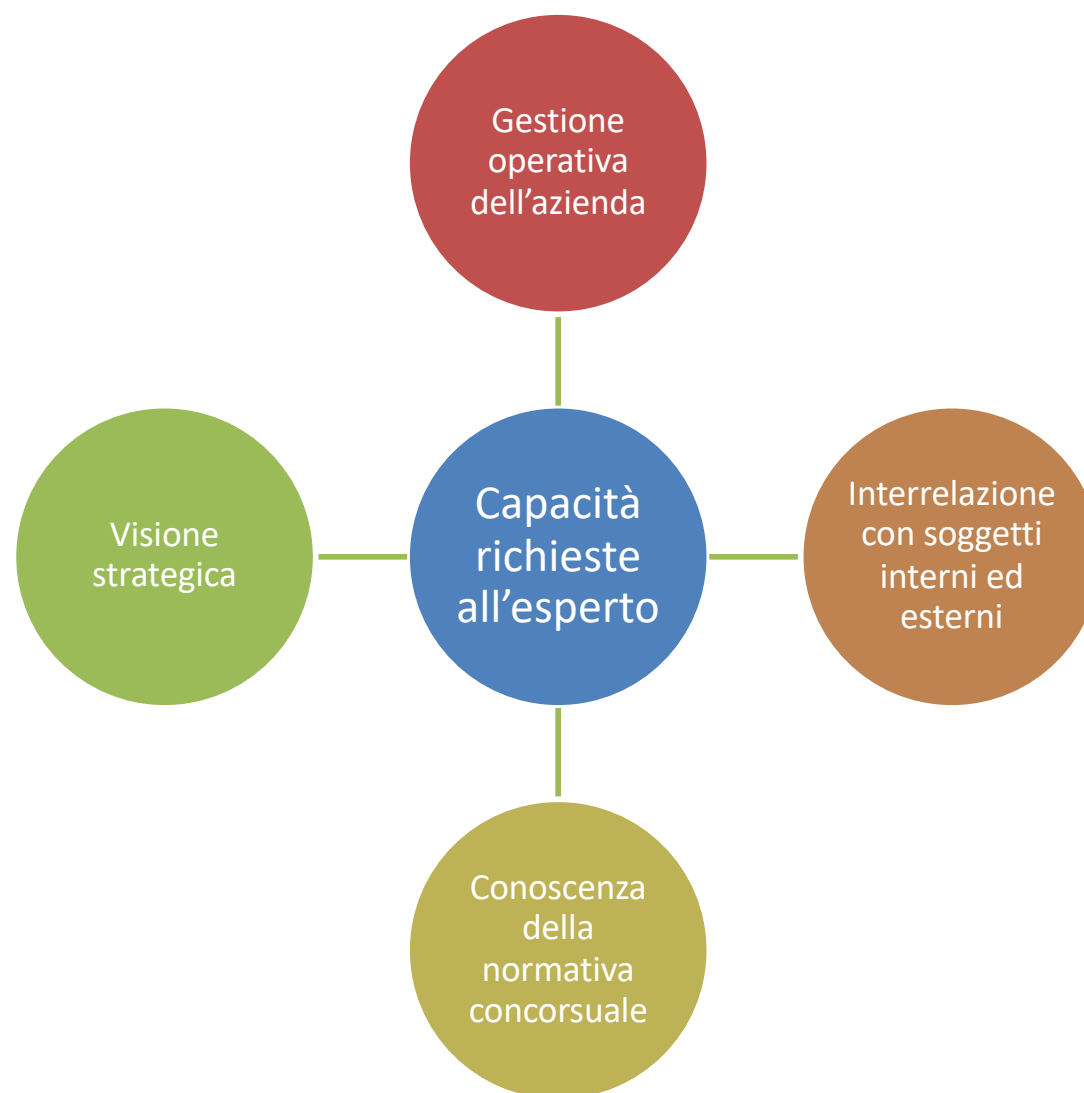
Se l'imprenditore non compare davanti all'esperto o è disposta l'archiviazione dopo il primo incontro il compenso è liquidato in euro 500.

# Art.16 Compenso dell'esperto



Il cambio di cultura consiste nell'aver riportato al centro il percorso negoziale per la gestione delle procedure preventive di superamento della crisi, fuori dal sistema giurisdizionale, partendo dal presupposto che una più libera fase di negoziazione porti ad una soluzione soddisfacente per tutte le Parti, da coniugare poi in uno degli strumenti previsti dall'ordinamento.

La presenza di un terzo (l'esperto) consente di fare emergere lo stato di difficoltà dell'azienda, passando da una gestione endogena della crisi ad una gestione esterna, che dovrebbe sensibilizzare tutte le Parti coinvolte nella ricerca di una soluzione.





THANK YOU