



Dipartimento di
Studi Aziendali ed Economici
Università degli Studi di
Napoli Parthenope

Associazione Nazionale
dei Direttori Amministrativi e Finanziari
(ANDAF)

Master Chief Financial Officer

Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

Programma Didattico

(Febbraio 2021-Febbraio 2022)

V Edizione a.a.

2020-2021

Napoli, Villa Doria D'Angri



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI SALERNO



Università
degli Studi
della Campania
Luigi Vanvitelli
Dipartimento di Economia



DIPARTIMENTO DI
Economia, Management, Statistica



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TERAMO



FDC
FEDERAZIONE
COMMERCIALISTI

UD	Data	Argomento	Modulo	
1	Venerdì 19/02/2021 8.30-13.30	Presentazione del Master CFO – Direzione, Amministrazione Finanza e Controllo Il CFO nell'impresa del futuro	ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO	
	Venerdì 19/02/2021 14.30-19.30	Team building		
	Sabato 20/02/2021 8.30-13.30	Introduzione ai Principi Contabili Nazionali ed Internazionali: i prospetti di bilancio e i principi generali	BILANCIO E PRINCIPI CONTABILI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI	
2	Venerdì 05/03/2021 8.30-13.30	Applicazione di principi contabili nazionali		
	Venerdì 05/03/2021 14.30-19.30	Applicazioni di principi contabili internazionali		
	Sabato 06/03/2021 8.30-13.30	Principi contabili e <i>financial audit</i>		
3	Venerdì 19/03/2021 8.30-13.30	Aspetti fiscali del bilancio in particolare l'IRES		
	Venerdì 19/03/2021 14.30-19.30	Aspetti fiscali del bilancio in particolare l'IRAP		
	Sabato 20/03/2021 8.30-13.30	Il transfer price e la pianificazione fiscale		
4	Venerdì 09/04/2021 8.30-13.30	Strumenti di pianificazione patrimoniale per la famiglia e l'azienda: il trust		FISCALITÀ E REPORTING INTEGRATO ANALISI ECONOMICO-FINANZIARIA
	Venerdì 09/04/2021 14.30-19.30	La redazione del bilancio consolidato		
	Sabato 10/04/2021 8.30-13.30	Il processo per la redazione del bilancio consolidato: il caso MD		
5	Venerdì 07/05/2021 8.30-13.30	Inquadramento dei sistemi di controllo interno e Enterprise Risk Management	SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO E RISK MANAGEMENT	
	Venerdì 07/05/2021 14.30-19.30	L'analisi dei principali processi gestionali aziendali	ANALISI E MAPPATURA DEI PROCESSI	
	Sabato 08/05/2021 10.00-13.30	Il Financial reporting nel diritto e nella pratica: processi, responsabilità e sistema dei controlli interni.	SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO E RISK MANAGEMENT	
6	Venerdì 21/05/2021 8.30-13.30	Riclassificazione dello stato patrimoniale: criticità e casi applicativi	ANALISI ECONOMICO-FINANZIARIA	
	Venerdì 21/05/2021 14.30-19.30	Riclassificazione del conto economico: criticità e casi applicativi		
	Sabato 22/05/2021 8.30-13.30	L'analisi per indici: i percorsi di indagine sulla "salute" aziendale		
7	Venerdì 04/06/2021 8.30-13.30	Il rendiconto finanziario: costruzione e interpretazione	ANALISI ECONOMICO-FINANZIARIA	
	Venerdì 04/06/2021 14.30-19.30	Il rendiconto finanziario: casi applicativi		
	Sabato 05/06/2021 8.30-13.30	L'applicazione degli strumenti di analisi economico-finanziaria nella prospettiva del CFO		
ES1	Venerdì 18/06/2021 8.30-10.30	Prova d'esame intermedia sulle UD da 1 a 7: l'applicazione dei principi contabili e l'analisi economico-finanziaria		
8	Venerdì 18/06/2021 10.30-13.30	La digitalizzazione dei processi amministrativi nella PA	SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI	

	14.30-16.30		
W1	Venerdì 18/06/2021 16.30-19.30	Workshop Pubblica Amministrazione	SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO E RISK MANAGEMENT
8	Sabato 19/06/2021 8.30-13.30	La valutazione delle performance nella PA	VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE
9	Venerdì 02/07/2021 8.30-13.30	Pianificazione e gestione della tesoreria	PIANIFICAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA
	Venerdì 02/07/2021 14.30-19.30	Strumenti software per la pianificazione finanziaria	
	Sabato 03/07/2021 8.30-13.30	Credit Rating e Basilea III	
10	Venerdì 16/07/2021 8.30-13.30	Financial decision making: analizza, simula e pianifica con Board	SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI
	Venerdì 16/07/2021 14.30-19.30	Financial decision making: analizza, simula e pianifica con Board: casi e Applicazioni	
	Sabato 17/07/2021 8.30-13.30	La gestione del rapporto con le banche e il business plan	PIANIFICAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA
11	Venerdì 03/09/2021 8.30-13.30	Crisi e risanamento d'azienda: strategie e principi dei piani di risanamento e attestazione	CRISI E RISANAMENTI D'AZIENDA
	Venerdì 03/09/2021 14.30-19.30	Le procedure di allerta interna e gli indicatori di crisi	
	Sabato 04/09/2021 8.30-13.30	Applicazione dei sistemi di allerta	
12	Venerdì 17/09/2021 8.30-13.30	Inquadramento dei sistemi di controllo di gestione: controllo delle azioni, dei risultati e della cultura	CONTROLLO DI GESTIONE, PROGRAMMAZIONE E REPORTING
	Venerdì 17/09/2021 14.30-19.30	La contabilità analitica per centri di costo e ABC	MISURAZIONE E GESTIONE DEI COSTI
	Sabato 18/09/2021 8.30-13.30	La progettazione di un sistema di contabilità analitica per centri di costo: il caso di un'azienda sanitaria	
13	Venerdì 01/10/2021 8.30-13.30	L'uso delle banche dati per l'analisi finanziaria	CONTROLLO DI GESTIONE, PROGRAMMAZIONE E REPORTING
	Venerdì 01/10/2021 14.30-19.30	Il processo di budgeting	
	Sabato 02/10/2021 8.30-13.30	L'analisi degli scostamenti	
ES2	Venerdì 15/10/2021 8.30-10.30	Prova d'esame intermedia sulle UD da 8 a 13 su sistemi di controllo, budgeting, e costi	
14	Venerdì 15/10/2021 10.30-13.30 14.30-16.30	Il sistema di reporting e il ruolo del controller: il caso Manucor	CONTROLLO DI GESTIONE, PROGRAMMAZIONE E REPORTING
W2	Venerdì 15/10/2021 16.30-19.30	Industria 4.0 e controllo di gestione	CONTROLLO DI GESTIONE, PROGRAMMAZIONE E REPORTING
14	Sabato 16/10/2021 8.30-13.30	L'analisi dei margini a supporto delle decisioni	SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI
15	Venerdì 29/10/2021 8.30-13.30	Misurazione e gestione delle performance	VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE

	Venerdì 29/10/2021 14.30-19.30	La progettazione e l'implementazione della Balanced Scorecard: un caso applicativo	
	Sabato 30/10/2021 8.30-13.30	Il controllo di gestione con l'ausilio della Business Intelligence, un caso pratico con il software Qlik View	SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI
16	Venerdì 12/11/2021 8.30-13.30	Strategie aziendali	STRATEGIA E VALUTAZIONE D'AZIENDA
	Venerdì 12/11/2021 14.30-19.30	Strumenti per l'analisi strategica	
	Sabato 13/11/2021 8.30-13.30	Le strategie sui mercati finanziari	STRATEGIE SUI MERCATI FINANZIARI
17	Venerdì 26/11/2021 08.30-13.30	Valutazione d'azienda	STRATEGIA E VALUTAZIONE D'AZIENDA
	Venerdì 26/11/2021 14.30-19.30	Valutazione d'azienda	
	Sabato 27/11/2021 8.30-13.30	Operazioni di M&A: due diligence, bilanci straordinari e implicazioni fiscali	
18	Venerdì 03/12/2021 8.30-13.30	Venture Capital e Private Equity	STRATEGIE SUI MERCATI FINANZIARI
	Venerdì 03/12/2021 14.30-19.30	Il percorso di approccio al mercato dei capitali	
	Sabato 04/12/2021 10.00-13.30	CFO e scelta degli strumenti finanziari a supporto delle strategie aziendali	
ES3	Venerdì 14/01/2022 08.30-10.30	Prova d'esame intermedia sulle UD da 14 a 15: Discussione di un caso di misurazione delle performance	
19	Venerdì 14/01/2022 10.30-13.30 14.30-16.30	Il reporting non finanziario	FISCALITÀ E REPORTING INTEGRATO
W3	Venerdì 14/01/2022 16.30-19.30	Climate change, sostenibilità e economia circolare nel reporting aziendale	FISCALITÀ E REPORTING INTEGRATO
19	Sabato 15/01/2022 8.30-13.30	Finance Digital Transformation	SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI
20	Venerdì 28/01/2022 8.30-13.30	Project Management	ANALISI E MAPPATURA DEI PROCESSI
	Venerdì 28/01/2022 14.30-19.30	Un caso di Lean Management applicato ai processi amministrativi	ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO
	Sabato 29/01/2022 8.30-13.30	HR Performances Management	
ES4	Venerdì 11/02/2022 8.30-10.30	Prova d'esame intermedia sulle UD da 16 a 21: discussione di un caso di analisi strategica	
21	Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30 14.30-19.30	Il ruolo del management e la leadership	ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO
W4	12/02/2022 8.30-13.30	Il temporary management nell'area amministrazione, finanza e controllo	