

Associazione Nazionale dei Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF)

## **Master Chief Financial Officer**

## Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

## **Programma Didattico**

(Febbraio 2021-Febbraio 2022)

V Edizione a.a.

2020-2021

Napoli, Villa Doria D'Angri











UD	Data	Argomento	Modulo
	Venerdì 19/02/2021 8.30-13.30	Presentazione del Master CFO – Direzione, Amministrazione Finanza e Controllo Il CFO nell'impresa del futuro	ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO
1	Venerdì 19/02/2021 14.30-19.30	Team building	
	Sabato 20/02/2021 8.30-13.30	Introduzione ai Principi Contabili Nazionali ed Internazionali: i prospetti di bilancio e i principi generali	
	Venerdì 05/03/2021 8.30-13.30	Applicazione di principi contabili nazionali	BILANCIO E PRINCIPI CONTABILI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI
2	Venerdì 05/03/2021 14.30-19.30	Applicazioni di principi contabili internazionali	
	Sabato 06/03/2021 8.30-13.30	Principi contabili e <i>financial audit</i>	
	Venerdì 19/03/2021 8.30-13.30	Aspetti fiscali del bilancio in particolare l'IRES	
3	Venerdì 19/03/2021 14.30-19.30	Aspetti fiscali del bilancio in particolare l'IRAP	
	Sabato 20/03/2021 8.30-13.30	Il transfer price e la pianificazione fiscale	
	Venerdì 09/04/2021 8.30-13.30	Strumenti di pianificazione patrimoniale per la famiglia e l'azienda: il trust	FISCALITÀ E REPORTING INTEGRATO ANALISI ECONOMICO- FINANZIARIA
4	Venerdì 09/04/2021 14.30-19.30	La redazione del bilancio consolidato	
	Sabato 10/04/2021 8.30-13.30	Il processo per la redazione del bilancio consolidato: il caso MD	
	Venerdì 07/05/2021 8.30-13.30	Inquadramento dei sistemi di controllo interno e Entreprise Risk Management	SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO E RISK MANAGEMENT
5	Venerdì 07/05/2021 14.30-19.30	L'analisi dei principali processi gestionali aziendali	ANALISI E MAPPATURA DEI PROCESSI
	Sabato 08/05/2021 10.00-13.30	Il Financial reporting nel diritto e nella pratica: processi, responsabilita e sistema dei controlli interni.	SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO E RISK MANAGEMENT
	Venerdì 21/05/2021 8.30-13.30	Riclassificazione dello stato patrimoniale: criticita e casi applicativi	
6	Venerdì 21/05/2021 14.30-19.30	Riclassificazione del conto economico: criticita e casi applicativi	ANALISI ECONOMICO- FINANZIARIA
	Sabato 22/05/2021 8.30-13.30	L'analisi per indici: i percorsi di indagine sulla "salute" aziendale	
	Venerdì 04/06/2021 8.30-13.30	Il rendiconto finanziario: costruzione e interpretazione	ANALISI ECONOMICO- FINANZIARIA
7	Venerdì 04/06/2021 14.30-19.30	Il rendiconto finanziario: casi applicativi	
	Sabato 05/06/2021 8.30-13.30	L'applicazione degli strumenti di analisi economico-finanziaria nella prospettiva del CFO	
ES1	Venerdì 18/06/2021 8.30-10.30	Prova d'esame intermedia sulle UD da 1 a 7: l'ap e l'analisi economico-finanziaria	oplicazione dei principi contabili
8	Venerdì 18/06/2021 10.30-13.30	La digitalizzazione dei processi amministrativi nella PA	SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI

	14.30-16.30		
W1	Venerdì 18/06/2021 16.30-19.30	Workshop Pubblica Amministrazione	SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO E RISK MANAGEMENT
8	Sabato 19/06/2021 8.30-13.30	La valutazione delle performance nella PA	VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE
	Venerdì 02/07/2021 8.30-13.30	Pianificazione e gestione della tesoreria	PIANIFICAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA
9	Venerdì 02/07/2021 14.30-19.30	Strumenti software per la pianificazione finanziaria	
	Sabato 03/07/2021 8.30-13.30	Credit Rating e Basilea III	
	Venerdì 16/07/2021 8.30-13.30	Financial decision making: analizza, simula e pianifica con Board	SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI
10	Venerdì 16/07/2021 14.30-19.30	Financial decision making: analizza, simula e pianifica con Board: casi e Applicazioni	
	Sabato 17/07/2021 8.30-13.30	La gestione del rapporto con le banche e il business plan	PIANIFICAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA
	Venerdì 03/09/2021 8.30-13.30	Crisi e risanamento d'azienda: strategie e principi dei piani di risanamento e attestazione	CRISI E RISANAMENTI D'AZIENDA
11	Venerdì 03/09/2021 14.30-19.30	Le procedure di allerta interna e gli indicatori di crisi	
	Sabato 04/09/2021 8.30-13.30	Applicazione dei sistemi di allerta	
	Venerdì 17/09/2021 8.30-13.30	Inquadramento dei sistemi di controllo di gestione: controllo delle azioni, dei risultati e della cultura	CONTROLLO DI GESTIONE, PROGRAMMAZIONE E REPORTING
12	Venerdì 17/09/2021 14.30-19.30	La contabilita analitica per centri di costo e ABC	MICHDAZIONE E CECTIONE DEI
	Sabato 18/09/2021 8.30-13.30	La progettazione di un sistema di contabilita analitica per centri di costo: il caso di un'azienda sanitaria	MISURAZIONE E GESTIONE DEI COSTI
	Venerdì 01/10/2021 8.30-13.30	L'uso delle banche dati per l'analisi finanziaria	CONTROLLO DI GESTIONE, PROGRAMMAZIONE E REPORTING
13	Venerdì 01/10/2021 14.30-19.30	Il processo di budgeting	
	Sabato 02/10/2021 8.30-13.30	L'analisi degli scostamenti	
ES2	Venerdì 15/10/2021 8.30-10.30	Prova d'esame intermedia sulle UD da 8 a 13 su sistemi di controllo, budgeting. e costi	
14	Venerdì 15/10/2021 10.30-13.30 14.30-16.30	Il sistema di reporting e il ruolo del controller: il caso Manucor	CONTROLLO DI GESTIONE, PROGRAMMAZIONE E REPORTING
W2	Venerdì 15/10/2021 16.30-19.30	Industria 4.0 e controllo di gestione	CONTROLLO DI GESTIONE, PROGRAMMAZIONE E REPORTING
14	Sabato 16/10/2021 8.30-13.30	L'analisi dei margini a supporto delle decisioni	SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI
15	Venerdì 29/10/2021 8.30-13.30	Misurazione e gestione delle performance	VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE

Sabato   Controlle di gestione con l'auslio della   SISTEMI INFORMATIVI   SUNTANE   SISTEMI INFORMATIVI   SUNTANE   CONTROLLE   SISTEMI INFORMATIVI   SISTEMI INFORMATIVI   SUNTANE   CONTROLLE   SISTEMI INFORMATIVI   SISTEMI INFORMATIVI   SISTEMI   SISTEMI   SISTEMI INFORMATIVI   PROVINCIA   CONTROLLE		Venerdì		
Sabato Software Qik View Venerdi 12/11/2021 Sabato				
Sabato 30/10/2021 8.30-13.30 Venerdi 12/11/2021 8.30-13.30 Venerdi 12/11/2021 14.30-13.30 Sabato 13/11/2021 14.30-13.30 Venerdi 12/11/2021 14.30-13.30 Venerdi 12/11/2021 14.30-13.30 Venerdi 13/11/2021 14.30-13.30 Venerdi 12/11/2021 15.30-13.30 Venerdi 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18			Balanced Scorecard: un caso applicativo	
Business Intelligence, un caso pratico con il software Qili View   Venerdi 12/11/2021   8.30-13.30   Venerdi 12/11/2021   8.30-13.30   Venerdi 12/11/2021   8.30-13.30   Venerdi 12/11/2021   8.30-13.30   Venerdi 13/11/2021   8.30-13.30   Venerdi 13/11/2021   8.30-13.30   Venerdi 26/11/2021   Valutazione d'azienda   STRATEGIA E VALUTAZIONE DEI DATI FINANZIARI   STRATEGIA E VALUTAZIONE DEI DATI PINANZIARI   STRATEGIA E VALUTAZIONE DAZIENDA   Valutazione d'azienda   STRATEGIA E VALUTAZIONE DAZIENDA   Valutazione d'azienda   STRATEGIA E VALUTAZIONE DAZIENDA   Venerdi 26/11/2021   Valutazione d'azienda   STRATEGIA E VALUTAZIONE DAZIENDA   Venerdi 03/12/2021   Venture Capital e Private Equity   Sabato 04/12/2021   Venerdi 03/12/2021   Venerdi 03/12/2021   Venerdi 03/12/2021   Venerdi 04/12/2021   Venerdi 04/12/2022   Venerdi 04/12/2022   Venerdi 04/12/2022   Venerdi 05/13/13/13/13/13/13/13/13/13/13/13/13/13/	-		Il controllo di gestione con l'ausilio della	SISTEMI INFORMATIVI
Venerdi		30/10/2021		INTEGRATI E STRUMENTI PER
12/11/2021   8:30-13:30   Strategie aziendali   STRATEGIA E VALUTAZIONE   D'AZIENDA				L'ELABORAZIONE DEI DATI
STRATEGIA E VALUTAZIONE   STRATEGIA E VALUTAZIONE   D'AZIENDA		Venerdì		
Venerdi		12/11/2021	Strategie aziendali	STRATEGIA E VALUTAZIONE
1.2/11/2021		8.30-13.30		
Sabato   13/11/2021   Le strategie sui mercati finanziari   STRATEGIE SUI MERCATI   FINANZIARI		Venerdì		D'AZIENDA
Sabato   13/11/2021   Le strategie sui mercati finanziari   STRATEGIE SUI MERCATI   FINANZIARI	16		Strumenti per l'analisi strategica	
13/11/2021   Le strategie sui mercati finanziari   STRATEGIE SUI MERCATI				
Venerdi   26/11/2021   Valutazione d'azienda   STRATEGIA E VALUTAZIONE D'AZIENDA				STRATEGIE SIII MERCATI
Venerdi 26/11/2021 14.30-19.30 Valutazione d'azienda  Venerdi 26/11/2021 14.30-19.30 Valutazione d'azienda  Operazioni di M&A: due diligence, bilanci 27/11/2021 8.30-13.30 Venerdi 03/12/2021 8.30-13.30 Venerdi 03/12/2021 8.30-13.30 Venerdi 03/12/2021 14.30-19.30  Venerdi 03/12/2021 14.30-19.30  Venerdi 04/12/2021 10.00-13.30  Venerdi 04/12/2021 10.00-13.30  Venerdi 04/12/2021 10.00-13.30  Venerdi 04/12/2022 10.30-13.30  Venerdi 14/01/2022 10.30-13.30  Venerdi 04/10/2022 10.30-13.30  Venerdi 04/10/2022 16.30-13.30  Venerdi 14/01/2022 16.30-13.30  Venerdi 14/01/2022 16.30-13.30  Venerdi 14/01/2022 16.30-13.30  Venerdi 28/01/2022 8.30-13.30  Venerdi 28/01/2022 18.30-13.30  Venerdi 28/01/2022 19.30-13.30  Venerdi 28/01/2022 19.30-13.30  Venerdi 28/01/2022 8.30-13.30  Venerdi 1/02/2022 8.30-13.30			Le strategie sui mercati finanziari	
17   Venerd				
Venerd				
Venerdi			Valutazione d'azienda	
17	-			_
1430-19-30	17		Valutariana d'arianda	STRATEGIA E VALUTAZIONE
Sabato 27/11/2021 8:30-13:30 Venerdi 03/12/2021 8:30-13:30 Venerdi 03/12/2021 14:30-19:30 Venerdi 04/12/2021 10:00-13:30 Venerdi 04/12/2021 10:00-13:30 Venerdi 04/12/2021 10:00-13:30 Venerdi 14/01/2022 08:30-10:30 Venerdi 14/01/2022 10:00-13:30 14:30-16:30 Venerdi 15/01/2022 10:00-13:30 Venerdi 28/01/2022 8:30-13:30 Venerdi 11/02/2022 8:30-13:30 Venerdi 29/01/2022 8:30-13:30 Venerdi 11/02/2022 8:30-13:00 Venerdi 12/02/2022 8:	1/		valutazione d'azienda	D'AZIENDA
18				
National Strantinal Empirication Install				
Venerdi			straordinari e implicazioni fiscali	
18				
18			Venture Capital e Private Equity	
Venerdi			, ontare suprum e r rivute Equity	
14.30-19.30   Sabato   O4/12/2021   Sabato   O4/12/2021   Sabato   O4/12/2022   O8.30-10.30   O8.3				
14.30-19.30   Sabato	18		Il percorso di approccio al mercato dei capitali	
O4/12/2021   10.00-13.30   Supporto delle strategie aziendali				FINANZIARI
Venerdi		Sabato	CEO a coalta de ali atmune anti fin anni ari	1
Venerdi		04/12/2021		
14/01/2022 08:30-10.30  Venerdi 19		10.00-13.30	supporto delle strategie aziendan	
Material Process   Material Pr			Prova d'esame intermedia sulle UD da 14 a 15: Discussione di un caso di	
Venerdi 14/01/2022 10.30-13.30 14.30-16.30  Venerdi 14/01/2022 16.30-19.30  Sabato 15/01/2022 15/01/2022 16.30-13.30  Venerdi 28/01/2022 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	ES3	14/01/2022		
19			, ,	
10.30-13.30				FISCALITÀ E DEDODTING
14.30-16.30   Venerdi	19		Il reporting non finanziario	
Venerdì 14/01/2022 16:30-19:30  Sabato 19				MILIGIATIO
14/01/2022 circolare nel reporting aziendale  Sabato 19			Climate chanae, sostenibilità e economia	
16.30-19.30 Sabato 15/01/2022 8.30-13.30 Finance Digital Transformation  Venerdi 28/01/2022 8.30-13.30  Venerdi 28/01/2022 14.30-19.30 Sabato 29/01/2022 14.30-19.30  Venerdi 11/02/2022 8.30-13.30  Venerdi 11/02/2022 14.30-19.30  Venerdi 11/02/2022 14.30-19.30  Venerdi 11/02/2022 14.30-19.30  Venerdi 11/02/2022 14.30-19.30  INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI  ANALISI E MAPPATURA DEI PROCESSI  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  Prova d'esame intermedia sulle UD da 16 a 21: discussione di un caso di analisi strategica  Venerdi 11/02/2022 10.30-13.30 Il ruolo del management e la leadership 13/02/2022 Il ruolo del management nell'area  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO	<i>W</i> 3		<u> </u>	
Finance Digital Transformation  INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI  Venerdì 28/01/2022 8.30-13.30  Venerdì 28/01/2022 14.30-19.30  Venerdì 29/01/2022 8.30-13.30  Venerdì 11/02/2022 8.30-13.30  Venerdì 11/02/2022 11/030-13.30  Venerdì 11/02/2022 11/030-13.30  Venerdì 11/02/2022 11/030-13.30  Il ruolo del management e la leadership 14.30-19.30  Il temporary management nell'area  INTEGRATI E STRUMENTI PER L'ELABORAZIONE DEI DATI  ANALISI E MAPPATURA DEI PROCESSI  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO			g	INTEGRATO
Venerdi   28/01/2022   Project Management   ANALISI E MAPPATURA DEI PROCESSI		Sabato		SISTEMI INFORMATIVI
Venerdi 28/01/2022 8.30-13.30  Venerdi 28/01/2022 14.30-19.30  Sabato 29/01/2022 8.30-13.30  Venerdi 11/02/2022 8.30-13.30  Venerdi 11/02/2022 14.30-19.30  Venerdi 11/02/2022 11 10.30-13.30  Venerdi 11/02/2022 11 I ruolo del management e la leadership 11/02/2022 11 I temporary management nell'area  Venerdi 12/02/2022  Venerdi 11/02/2022  Il temporary management nell'area  Venerdi 11/02/2022  Venerdi 11/02/2022  Venerdi 11/02/2022  Il temporary management nell'area	19	15/01/2022	Finance Digital Transformation	INTEGRATI E STRUMENTI PER
28/01/2022 Project Management  Venerdì 28/01/2022 Un caso di Lean Management applicato ai processi amministrativi  Sabato 29/01/2022 B.30-13.30  Venerdì 11/02/2022 B.30-10.30  Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30 Ur caso di Lean Management applicato ai processi amministrativi  Prova d'esame intermedia sulle UD da 16 a 21: discussione di un caso di analisi strategica  Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30 Ur caso di analisi strategica  Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30 Ur caso di analisi strategica  Venerdì 11/02/2022 Ur caso di analisi strategica  Venerdì 11/02/2022 Ur caso di analisi strategica  Venerdì 11/02/2022 Ur caso di analisi strategica  Ur caso di Lean Management e la leadership ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO				L'ELABORAZIONE DEI DATI
Project Management  Venerdi 28/01/2022 14.30-19.30  Sabato 29/01/2022 8.30-13.30  Venerdi 11/02/2022 11/030-13.30  Venerdi 11/02/2022 10.30-13.30  Venerdi 11/02/2022 10.30-13.30  Il ruolo del management e la leadership 12/02/2022 Il temporary management nell'area  Project Management Project Management  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO				ANALISI E MAPPATIIRA DEI
Venerdì 28/01/2022 14.30-19.30  Sabato 29/01/2022 8.30-13.30  Venerdì 11/02/2022 8.30-10.30  Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30  Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30  Il ruolo del management e la leadership 12/02/2022 Il temporary management nell'area  Venerdì 12/02/2022 Il temporary management nell'area  Venerdì 11/02/2022 Il temporary management nell'area  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO			Project Management	
20 28/01/2022				- 111 0200
28/01/2022 processi amministrativi  Sabato 29/01/2022 B.30-13.30  Venerdi 11/02/2022 B.30-10.30  Venerdi 11/02/2022 10.30-13.30 processi amministrativi  Prova d'esame intermedia sulle UD da 16 a 21: discussione di un caso di analisi strategica  Venerdi 11/02/2022 10.30-13.30 processi amministrativi  MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO	20		Un caso di Lean Management applicato ai	
Sabato 29/01/2022 8.30-13.30  Venerdì 11/02/2022 8.30-10.30  Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30  Il ruolo del management e la leadership 12/02/2022 Il temporary management nell'area  MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO	20			ORGANIZZAZIONE, PROJECT
29/01/2022 8.30-13.30  Venerdì 11/02/2022 8.30-10.30  Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30 14.30-19.30  Il ruolo del management e la leadership 12/02/2022 Il temporary management nell'area  BUILDING PER IL CFO				
Note			HR Performances Management	BUILDING PER IL CFO
Venerdì 11/02/2022 8.30-10.30  Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30 14.30-19.30  12/02/2022  Il ruolo del management e la leadership 12/02/2022  Il temporary management nell'area  Prova d'esame intermedia sulle UD da 16 a 21: discussione di un caso di analisi strategica  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO				
11/02/2022 Strategica  Venerdì 11/02/2022 10.30-13.30 Il ruolo del management e la leadership 14.30-19.30 Il temporary management nell'area  Prova a esame intermedia sulle OD da 16 a 21: discussione di un caso di analisi strategica  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO				
8.30-10.30 strategica  Venerdì 11/02/2022 21 10.30-13.30 Il ruolo del management e la leadership 14.30-19.30 Il temporary management nell'area  ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO	ES4			discussione di un caso di analisi
Venerdì 11/02/2022 21 10.30-13.30 Il ruolo del management e la leadership 14.30-19.30 Il ruolo del management nell'area  12/02/2022 Il temporary management nell'area  UNITATION DE L'ARCHITECT DE L'ARCH			strategica	
21 10.30-13.30 Il ruolo del management e la leadership 14.30-19.30 ORGANIZZAZIONE, PROJECT MANAGEMENT E TEAM BUILDING PER IL CFO  12/02/2022 Il temporary management nell'area  BUILDING PER IL CFO				
14.30-19.30 MANAGEMENT E TEAM 12/02/2022 Il temporary management nell'area BUILDING PER IL CFO	21	10.30-13.30	Il ruolo del management e la leadership	ORGANIZZAZIONE, PROJECT
			-	MANAGEMENT E TEAM
8.30-13.30 amministrazione, finanza e controllo	WA			BUILDING PER IL CFO
	,, ,,	8.30-13.30	amministrazione, finanza e controllo	