

MASTER BREVE 365

Orario:

09.30 - 12.30 / 14.00 - 17.00

Date:

16/10/2020 - 12/11/2020 - 03/12/2020

Sede:

Ramada by Wyndham Naples - NAPOLI

Durata: 3 giornate intere

CORPO DOCENTE

Roberto Bianchi

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Massimo Buongiorno

Docente di Finanza Aziendale Università Bocconi Milano

Fabio Garrini

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Giancarlo Grossi

Dottore Commercialista - Revisore Legale

Fabio Landuzzi

Dottore Commercialista - Revisore Legale

Guido Martinelli

Avvocato

Paolo Meneghetti

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Sergio Pellegrino

Dottore Commercialista - Revisore Legale

Leonardo Pietrobon

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Andrea Ramoni

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Lucia Recchioni

Avvocato - Dottore Commercialista - Revisore Legale

Massimiliano Tasini

Dottore Commercialista - Revisore Legale

Maurizio Tozzi

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Giovanni Valcarenghi

Ragioniere Commercialista - Revisore Legale

PROGRAMMA

OTTOBRE 2020 | I GIORNATA – PARTE DI APPROFONDIMENTO

Orario: 9.30 - 12.30**L'AZIENDA CON DIFFICOLTÀ "SUPERABILI": LE PROPOSTE PER RIVITALIZZARE L'ATTIVITÀ****LE CONDIZIONI DA RICERCARE**

- L'analisi della situazione di difficoltà superabile della società ALFA
- La presenza di un modello di *business* con prospettive future ragionevoli: la tenuta dei ricavi
- La presenza di opportunità di miglioramento della redditività
- La presenza di prospettive di incremento dei flussi finanziari: efficienza nel capitale circolante e dinamica attesa degli investimenti
- Una ricetta con tre ingredienti indispensabili: considerazioni

L'IMPORTANZA DELLE PREVISIONI

- La capacità di formulare previsioni come atteggiamento responsabile dell'imprenditore
- La redazione dei piani pluriennali e dei *budget* annuali: spunti dagli OIC, dal nuovo Codice sulla crisi d'impresa e dalle disposizioni di vigilanza bancaria
- Lo sviluppo dei piani, budget e programmi per la società ALFA
- La lettura e l'interpretazione dei risultati
- Lo sviluppo di eventuali scenari alternativi

IL CONTROLLO DI GESTIONE COME CURA ALLA REDDITIVITÀ

- Le motivazioni da esporre all'imprenditore: perché il controllo di gestione
- Il necessario confronto tra le convinzioni dell'imprenditore e la realtà fattuale
- I tempi ragionevolmente necessari per implementare il sistema
- Le prime mosse: come ricercare i dati di assoluta necessità
- L'esemplificazione di una prima analisi della situazione della società ALFA: le decisioni immediate

LA GESTIONE DEL FABBISOGNO FINANZIARIO

- La solvibilità della clientela: un'analisi dai mutati contorni
- Le moratorie concesse, gli affidamenti garantiti ed il recupero dei sospesi: la necessità di pianificazione del rientro
- Le possibili dismissioni di attività non strategiche: un tema "ostico"
- L'utilizzo delle fonti di copertura del fabbisogno previste dalla legislazione *Covid-19*
- L'utilizzo efficiente delle risorse provenienti dal sistema bancario
- L'intervento dei soci: modalità operative per l'erogazione degli apporti e la concessione del finanziamento, l'eliminazione della postergazione, risvolti contabili e fiscali
- La manovra per la società ALFA: decisioni interne e necessarie condivisioni esterne del percorso scelto

Codice CNDCEC	Codice MEF	Numero ore
C.3.1	B.2.8	2
C.11.4	C.2.18	1

OTTOBRE 2020 | I GIORNATA – PARTE DI AGGIORNAMENTO

Orario: 14.00 - 17.00**LA VERIFICA DELLO STATO DI SALUTE DELL'AZIENDA ALLA LUCE DELLA CRISI COVID-19 E LA DETERMINAZIONE DEL SUO VALORE****INTRODUZIONE AL PERCORSO**

- Il mutato contesto economico a seguito del Covid-19: differenti declinazioni dello stato di difficoltà delle imprese
- L'analisi della situazione e l'elaborazione delle possibili soluzioni: la metodologia prescelta

PRENDERE COSCIENZA DELLA SITUAZIONE

- Un esempio applicativo: esame della situazione contabile e considerazioni preliminari in merito alla società ALFA
- L'elaborazione delle riclassificazioni nell'ottica dell'interpretazione economico-finanziaria dei risultati
- La determinazione degli indicatori di crescita: evoluzione storica e confronto con i concorrenti
- La determinazione degli indicatori di performance: evoluzione storica e confronto con i concorrenti
- La determinazione degli indicatori di sostenibilità del debito: evoluzione storica e confronto con i concorrenti
- Il riferimento agli "Indici della crisi" elaborati dal CNDCEC
- La valutazione dell'impatto immediato del Covid-19: tre trimestri a confronto

LA FORMULAZIONE DI UN PRIMO GIUDIZIO

- Il giudizio sintetico sui dati storici e l'elaborazione delle prospettive future
- La stima di una ragionevole possibilità di continuità
- L'individuazione dei valori da preservare e di quelli da abbandonare
- Il giudizio sulle probabilità di sopravvivenza ad invarianza di condizioni

LA VALUTAZIONE DELL'AZIENDA DI MEDIO – PICCOLE DIMENSIONI

- La scelta dei metodi più appropriati
- L'applicazione dei metodi prescelti: risultati attesi, tassi e parametri di mercato
- La determinazione del valore di sintesi
- Il giudizio sulla appetibilità dell'azienda

Codice CNDCEC	Codice MEF	Numero ore
C.4.2	B.5.2	3

NOVEMBRE 2020 | II GIORNATA – PARTE DI APPROFONDIMENTO

Orario: 9.30 - 12.30**LE OPERAZIONI STRAORDINARIE: UN POSSIBILE RIMEDIO PER PRESERVARE L'AZIENDA****DESCRIZIONE DEL CASO PRATICO**

- L'analisi della situazione critica della società ALFA: situazione contabile e prospettive future
- La difficile constatazione della impossibilità di superare autonomamente la crisi
- Il colloquio con il commercialista: considerazioni critiche e presa d'atto della possibilità di salvaguardare almeno in parte il valore dell'azienda
- I provvedimenti straordinari adottati dal Legislatore: finalità, effetti ed opportunità

UNA PRIMA PROPOSTA: IL TRASFERIMENTO DEFINITIVO

- Le possibili alternative a confronto: la cessione d'azienda e la cessione delle partecipazioni
- La valutazione del compendio: l'ottica del venditore e quella dell'acquirente
- La variabile fiscale: la legittima pianificazione e le possibili aggressioni dell'amministrazione

UNA SECONDA PROPOSTA: L'AGGREGAZIONE

- Il conferimento d'azienda come strumento "neutrale" per la creazione di un soggetto economico dalle dimensioni compatibili con le esigenze di mercato
- Il conferimento delle partecipazioni come strumento per preservare l'autonomia gestionale dell'imprenditore alla luce delle novità del D.L. 34/2019
- I risvolti contabili e fiscali
- L'opportunità del *bonus* aggregazioni: come soddisfare le condizioni previste dalla norma

UNA TERZA PROPOSTA: L'AFFITTO D'AZIENDA O DEL RAMO D'AZIENDA

- L'individuazione del complesso organizzato dei beni da trasferire e delle posizioni di debito e credito
- La previsione dei possibili esiti futuri: operazione temporaneo o riscatto definitivo (*rent to buy* aziendale)
- La gestione contabile e fiscale
- La gestione degli effetti della cessazione del contratto: il conguaglio finale

Codice CNDCEC	Codice MEF	Numero ore
D.3.20	C.2.4	3

NOVEMBRE 2020 | II GIORNATA – PARTE DI AGGIORNAMENTO

Orario: 14.00 - 17.00**I CONTRATTI D'IMPRESA E LA GESTIONE DEGLI EFFETTI DELLA CRISI COVID-19****L'INTERRUZIONE DELLE TRATTATIVE CONTRATTUALI E I PROFILI DI RESPONSABILITÀ**

- Quando si configura la responsabilità precontrattuale? Entro quanto tempo è necessario agire?
- L'azione giudiziale e il trattamento fiscale e contabile del danno risarcibile

GLI EFFETTI DELLA CRISI: L'INADEMPIMENTO CONTRATTUALE E I POSSIBILI RIMEDI

- Gli effetti dell'inadempimento
- Il risarcimento del danno nel reddito d'impresa e di lavoro autonomo
- L'emergenza sanitaria e i provvedimenti dell'autorità: la causa di forza maggiore
- L'eccessiva onerosità sopravvenuta e il peggioramento delle condizioni patrimoniali del debitore
- I modi di estinzione dell'obbligazione diversi dall'adempimento
- La compensazione e la confusione: *focus* su compensazione e criterio di cassa per imprese semplificate e professionisti

GLI STRUMENTI PER EVITARE LE LITI: LA TRANSAZIONE

- La transazione: le parti e le reciproche concessioni
- Gli effetti della transazione: l'iscrizione della perdita sul credito e la deducibilità

LA FINE DEL RAPPORTO CONTRATTUALE: IL RECESSO E LA RISOLUZIONE CONSENSUALE

- Il recesso unilaterale e la risoluzione consensuale
- *Focus* sul recesso nel contratto societario e il caso particolare della società di persone

Codice CNDCEC	Codice MEF	Numero ore
D.2.14	-	1
D.2.18	-	1
D.2.20	-	1

DICEMBRE 2020 | III GIORNATA – PARTE DI APPROFONDIMENTO

Orario: 9.30 - 12.30**L'AZIENDA CON DIFFICOLTÀ "INSUPERABILI": RUOLO E RESPONSABILITÀ DEGLI ATTORI****LA PRESA D'ATTO DELLA CRISI**

- L'analisi della situazione della società ALFA: la situazione contabile di riferimento, le prospettive future dei budget ed il responso degli indici di bilancio
- Il colloquio con il professionista: l'individuazione degli scenari e l'assunzione della decisione
- La capacità di isolare gli effetti distorsivi del *Covid-19*: gli strumenti legislativi e la loro adeguatezza rispetto alla situazione straordinaria
- La continuità aziendale nei bilanci 2020 tra indicazioni dei principi contabili e norme in deroga: esemplificazioni

IL RUOLO DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO

- Il preliminare coinvolgimento dei soci: la capacità di stimare il fabbisogno e di giustificarlo con le prospettive future adeguatamente documentate
- Le prescrizioni del Codice della crisi: le disposizioni vigenti e quelle rinviate o sospese
- La necessaria informativa ai soci: situazione attuale e prospettive future
- Le tempistiche di rilevazione delle perdite: l'importanza dei bilanci intermedi e la capacità di elaborarli (adeguatezza dell'assetto organizzativo)
- Le disposizioni derogatorie sulle norme del Codice: rimedio generalizzato oppure selettivo?

IL RUOLO DELL'ORGANO DI CONTROLLO E DEL REVISORE

- Il ruolo del sindaco e del revisore nella fase prodromica di valutazione degli adeguati assetti
- Le procedure di sorveglianza dell'effettività dei controlli periodici: esemplificazioni di verbali e comunicazioni
- La valutazione dell'operato dell'organo amministrativo nella stima degli effetti della crisi e delle reali prospettive future della società
- Il ruolo del sindaco in presenza di perdite rilevanti: la valutazione dei bilanci intermedi, l'effetto persuasivo delle previsioni future, i verbali e le eventuali relazioni da redigere
- L'inerzia degli amministratori ed il ruolo vicario del sindaco: tempi e modalità

IL RUOLO DEL CONSULENTE

- Ampiezza ed estensione del ruolo del consulente in merito alle decisioni aziendali
- Consulente = Amministratore di fatto: quali comportamenti possono implicare fattori di rischio
- Analisi delle casistiche emergenti dalla giurisprudenza

Codice CNDCEC	Codice MEF	Numero ore
C.3.1	B.2.7	2
D.3.18	C.1.1	1

DICEMBRE 2020 | III GIORNATA – PARTE DI AGGIORNAMENTO

Orario: 14.00 - 17.00**SUPERARE LA CRISI COVID-19: ANALISI DELLE DIVERSE FATTISPECIE CONTRATTUALI****LA CONTRAZIONE DELLA PRODUZIONE E LA RIALLOCAZIONE DEGLI ASSETS AZIENDALI**

- I contratti di locazione commerciale: profili civilistici e fiscali
- Il noleggio delle attrezzature e i contratti di *leasing*
- La condivisione degli spazi: il *coworking* e il contratto di *service*
- La condivisione degli spazi: le ricadute contabili e fiscali della riattribuzione di costi

AMPLIARE I CANALI DI VENDITA: I CONTRATTI DI DISTRIBUZIONE

- I contratti di agenzia: un'analisi ragionata delle più rilevanti clausole contrattuali
- La concessione di vendita, il *franchising* e gli altri contratti per la distribuzione di merci
- I contratti di pubblicità e sponsorizzazione: profili civilistici e fiscali

LA NECESSITÀ DI FINANZIAMENTI: OLTRE IL CANALE BANCARIO

- Il sostegno alla liquidità tramite il sistema bancario
- Gli strumenti alternativi al canale bancario
- *Focus su crowdfunding*: procedure e ricadute fiscali
- La cessione dei crediti d'impresa: profili civilistici e fiscali

RIOTTENERE LA FIDUCIA DI FINANZIATORI E FORNITORI: I CONTRATTI DI GARANZIA

- La fidejussione: un'analisi delle clausole contrattuali ricorrenti
- La fidejussione e gli effetti dell'inadempimento del debitore, della morte e del suo fallimento
- Ritardi e inadempimenti legati al *Covid-19*: sono escutibili le garanzie?
- La cessione del credito in garanzia: trattamento contabile e fiscale

LA GESTIONE DELLE PROBLEMATICHE DEGLI STUDI PROFESSIONALI

- La sorte dei compensi indicati nel mandato professionale
- Il contratto per la pura elaborazione dati a fronte della contrazione del numero delle operazioni
- Cautele e consigli pratici per la stesura di piani di rientro con la clientela

Codice CNDCEC	Codice MEF	Numero ore
D.2.16	-	2
C.4.5	-	1