



GIORNATA DI STUDIO GRATUITA – 3 CFP OBBLIGATORI



ANNO FORMATIVO  
**2018**



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili  
*Circondario del Tribunale di Napoli*



# ORGANIZZAZIONE DELLO STUDIO PROFESSIONALE E CONTROLLO DI GESTIONE

## NAPOLI

### HOLIDAY INN NAPLES

Centro Direzionale Isola E/6  
Via Domenico Aulisio, snc  
NAPOLI

#### DATA

Giovedì 8 marzo 2018  
(9:30 – 12:30)

Partner e Sponsor

 **sistemi**<sup>®</sup>  
Professione Informatica  
[www.sistemi.com](http://www.sistemi.com)

## DOCENTE

### NICOLA LUCIDO

Dottore Commercialista, Revisore Legale

### OLINDO GIAMBERARDINI

Formazione e marketing di prodotto in Sistemi Spa

## PRESENTAZIONE

Instabilità e incertezza del mercato, aumento della concorrenza, contrazione della marginalità dei prodotti e dei servizi, maggior velocità richiesta nei processi decisionali, sia interni che esterni, impatto sul business dell'evoluzione normativa e tecnologica; sono alcune delle caratteristiche con cui non solo le aziende ma anche i professionisti si confrontano ormai quotidianamente.

La gestione "attiva" di questo scenario comporta la necessità di disporre di adeguate metodologie e strumenti di lavoro per la raccolta di dati e l'elaborazione di informazioni su cui impostare efficaci ed efficienti processi decisionali che, a vari livelli e con varie finalità, devono quotidianamente essere attivati, in modo sempre più rapido.

## PROGRAMMA

Giovedì 8 marzo 2018 (9:30 – 12:30)

### PARTE I – I PROFILI ORGANIZZATIVI NELLO STUDIO PROFESSIONALE

- La scelta strategica di fondo: lo studio specialistico vs lo studio generalista
- La gestione per obiettivi (MBO) di lungo, medio e breve termine
- L'approccio per processi e il concetto di valore creato per l'utente finale
- La scelta dei servizi:
  - Servizi a Mandato
  - Servizi extra-mandato
- Il processo di standardizzazione nella gestione dei servizi

### PARTE II – LA GESTIONE OPERATIVA E AMMINISTRATIVA NELLO STUDIO PROFESSIONALE

- L'analisi del portafoglio clienti
- La redazione del mandato professionale
- L'assegnazione dei compiti per l'espletamento del servizio
- La delega
- L'agenda dei lavori e lo stato di avanzamento
- I rapportini di lavoro
- Il processo di fatturazione di servizi da mandato e da extra-mandato
- La gestione degli incassi

### PARTE III – LA CONSUNTIVAZIONE DEI COSTI E LA DETERMINAZIONE DELLA MARGINALITÀ

- La consuntivazione dei costi
- La produttività dei dipendenti
- Il controllo di gestione e l'approccio per centri di costo e centri di profitto
- La metodologia del *direct costing* e l'analisi della marginalità
- Le chiusure contabili periodiche infrannuali e annuali
- La metodologia del *full costing* e la ripartizione dei costi indiretti mediante la tecnica del "ribaltamento"

## INFORMAZIONI GENERALI

### SEDE DELL'EVENTO

L'incontro si svolgerà presso **Holiday Inn Naples – Centro Direzionale Isola E/6 – Via Domenico Aulisio, snc – Napoli** dalle ore 9:30 alle ore 12:30.

### MATERIALE DIDATTICO

Sarà predisposta **1 dispensa tecnico-operativa in formato elettronico PDF**, completa di approfondimenti scientifici dei relatori e corredata da schemi di sintesi, scaricabile dopo l'evento dai siti web: [www.eutekneformazione.it](http://www.eutekneformazione.it)  
– [www.didacticaprofessionisti.it](http://www.didacticaprofessionisti.it)

### CREDITI FORMATIVI

L'evento è accreditato dall'ODCEC di Napoli e consente ai partecipanti la maturazione di 1 CFP a fronte di ogni ora di effettiva partecipazione, fino ad un massimo di **3 CFP**.

### ISCRIZIONE E INFORMAZIONI

Le iscrizioni dovranno essere effettuate sul sito web [www.eutekneformazione.it](http://www.eutekneformazione.it), area **Giornate di studio**.