



SEMINARIO “BILANCIO E CONTROLLO DI GESTIONE”

Giovedì 20 aprile 2017 – Orario: 15.00 – 18.00
Palazzo San Teodoro Riviera di Chiaia 281 Napoli

Il governo dell'impresa viene scandito dalla misurazione delle *performance* previste e realizzate, dai risultati auspicati in sede di impianto e di pianificazione strategica, rispetto a quelli che si riscontrano in sede di consuntivo.

Tra misure stimate, di quanto potrà accadere in futuro, e realizzate, sulla base di quanto effettivamente accaduto, si potrà quindi constatare quali obiettivi prefissati siano stati raggiunti, e con quali concreti risultati. Nel frattempo, la “misurazione” costante degli accadimenti aziendali – ovvero il “controllo di gestione” -, darà l'opportunità di “aggiustare il tiro” – ovvero il “*budget*” -, ed indurre il management ad individuare nuove strategie incrementali ovvero da abbandonare durante il percorso, per giungere al migliore risultato finale che emergerà dal “bilancio consuntivo”.

L'intervento si propone quindi di offrire una visione dei concetti di *budget*, di controllo di gestione, ma anche della funzione strettamente aziendale del bilancio, coerente con le attuali esigenze del mercato, tra equivoci e miti che tali documenti spesso evocano nei ruoli e nelle aspettative aziendali e degli *stakeholder*.

PROGRAMMA:

Ore 14.30 Registrazione partecipanti

Ore 15.00 **Saluti a cura del Dott. Vincenzo Moretta**, Presidente ODCEC di Napoli

Ore 15.30 **Intervento del Dott. Giovanni Tomo**, Dottore Commercialista - Revisore contabile, Componente del Collegio dei Probiviri dell'ODCEC di Napoli, Presidente Commissione Studi al marketing degli Studi professionali dell'ODCEC di Napoli

- La pianificazione strategica
- Il posizionamento
- Programmazione, controllo e valutazione strategica delle *performance* aziendali
- La programmazione: il *budget*, le varie declinazioni, i diversi ruoli
- Il controllo di gestione: requisiti e caratteristiche, indicatori e sistemi
- Il bilancio consuntivo come strumento di programmazione e controllo
- Differenze funzionali e strutturali con il bilancio civilistico
- Il bilancio consuntivo: la misurazione delle *performance*
- Il controllo di gestione: l'analisi degli scostamenti dal *budget*
- La contabilità per centri di costo: classi e configurazione
- *Activity Based Costing*, il processo applicativo, il controllo di efficienza dei processi
- Impatto economico delle scelte di posizionamento
- Il conto economico di prodotto: margine di contribuzione e *break even point*
- Sistemi di *reporting* aziendale e di *performance management*
- Il modello della *Balanced Scorecard*: contenuti e prospettive
- Il processo di *benchmarking*: cosa misurare, cosa comparare

Intervento a cura di Zucchetti

- Presentazione di uno strumento informatico per il controllo di gestione

Ore 17.30 Conclusioni

La partecipazione all'evento attribuirà fino a n. 3 crediti formativi, commisurati alle effettive ore di partecipazione, validi per la formazione professionale continua obbligatoria del commercialista ed esperto contabile.

Si invita ad effettuare le prenotazioni agli eventi formativi mediante l'APP ufficiale dell'ODCEC di Napoli, disponibile per dispositivi IOS ed Android rispettivamente su iTunes Store e Play Store. Per gli esterni occorre utilizzare il FORM di prenotazione disponibile nella pagina dell'evento formativo.