



**Master Universitario di II livello in  
“Chief Financial Officer (CFO)-Direzione  
Amministrazione, Finanza e Controllo”  
del Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici  
dell’Università degli Studi di Napoli Parthenope**

**DISAE**

## 1. Ente organizzatore del corso

Il Master Chief Financial Officer – Direzione Amministrazione Finanza e Controllo ([www.mastercfo@uniparthenope.it](mailto:www.mastercfo@uniparthenope.it)), è organizzato dal Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici dell’Università degli Studi di Napoli “Parthenope”, Via Generale Parisi 13, 80132 Napoli, [www.disae.uniparthenope.it](http://www.disae.uniparthenope.it)

Contatti: Segreteria Master CFO, Sig. Adamo Borrelli, Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici, Via Generale Parisi, 13 Napoli, tel. +39 081 547 4169, e-mail: [mastercfo@uniparthenope.it](mailto:mastercfo@uniparthenope.it), pec: [disae@pec.uniparthenope.it](mailto:disae@pec.uniparthenope.it)

Direzione: Prof. Daniela Mancini, [mancini@uniparthenope.it](mailto:mancini@uniparthenope.it)

Il Master CFO è realizzato in collaborazione con l’Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF).

## 2. Sede didattica:

L’attività didattica si svolge presso il complesso dell’Università di Napoli Parthenope di Villa Doria d’Angri, Via Petrarca 80, 80122 Napoli.

## 3. Descrizione degli obiettivi formativi, dei profili funzionali, degli sbocchi occupazionali e delle finalità del corso

Il Master Universitario “Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo” nasce dalla collaborazione tra il Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici e l’Associazione Nazionale dei Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) ed intende rispondere ad una esigenza specifica di qualificazione e riqualificazione delle figure dei contabili, dei responsabili amministrativi, dei responsabili finanziari, dei direttori amministrativi, dei responsabili amministrazione finanza e controllo presenti nella aziende del tessuto industriale italiano, ed in particolare nel Sud dell’Italia.

Il Master intende offrire agli allievi delle solide competenze di base e avanzate per la formazione della figura del CFO (Chief Financial Officer – Direttore Amministrazione Finanza e Controllo), accompagnate da un insieme di approfondimenti su tematiche specifiche, che stanno via via entrando a far parte del ventaglio di strumenti, metodologie e “attrezzi del mestiere” del CFO moderno, inteso come figura chiave di supporto e consulenza per il top management aziendale, quali risk management, modelli organizzativi D.Lgs. 231/01, bilancio sociale, controllo direzionale nelle aziende pubbliche, gestione delle crisi. Al termine del percorso di formazione l’allievo avrà acquisito conoscenze delle metodologie, sia tradizionali che avanzate, tipiche del responsabile della funzione amministrazione, finanza e controllo, sarà in grado di applicarle per la soluzione di problemi complessi, sarà in grado di gestirle mediante l’uso di

strumenti elettronici per l'elaborazione dei dati, sarà in grado di implementarle mediante il coordinamento di gruppi di lavoro su progetti specifici, sarà in grado di valutarne l'efficacia e di proporre soluzioni innovative nell'ottica della revisione e del miglioramento continuo dei processi di amministrazione, pianificazione e controllo aziendale.

Inoltre, il Master mira a fornire all'allievo un insieme di competenze trasversali che arricchiscono le skills del CFO e ne qualificano il successo all'interno dell'azienda, in particolare la capacità di rapportarsi con gli altri, l'abilità di gestire team di lavoro affiatati e di successo, la capacità di lavorare per obiettivi, l'abilità di gestire e coordinare progetti complessi.

Le figure professionali che vengono formate sono:

- direttore amministrazione finanza e controllo (CFO);
- responsabile funzionale nell'ambito dell'amministrazione, finanza e controllo come Controller, Direttore Amministrativo, Responsabile Finanziario, Responsabile del bilancio, Credit Manager, Dirigente Preposto, ecc.;
- consulente di direzione aziendale sulle tematiche dei processi amministrativo-contabili, di controllo direzionale e strategico, di finanza aziendale.

#### **4. Progetto generale dell'organizzazione del corso**

Il Master Universitario "Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo" propone un percorso di formazione che integra:

- a) conoscenze tecniche specifiche nell'ambito dei modelli e degli strumenti di contabilità, generale ed analitica, controllo e reporting; analisi economico finanziaria, gestione strategica e valutazione d'azienda, finanza strategica, gestione delle crisi d'azienda;
- b) competenze nell'ambito dell'analisi e mappatura dei processi, in particolare quelli amministrativo contabili, dei sistemi informativi contabili e direzionali, dei sistemi di controllo interno e risk management, della corporata social responsibility e bilancio sociale, dell'amministrazione e controllo delle aziende pubbliche;
- c) skills nell'ambito dell'organizzazione, del project management, della motivazione e del lavoro in team.

Il Master è coordinato da un Direttore e dal Collegio dei Docenti, i cui membri si occupano anche dell'organizzazione e coordinamento dei vari moduli didattici.

#### **5. Modalità della didattica e distribuzione delle ore e dei crediti formativi universitari**

Il Master si articola in 21 unità didattiche (UD) in presenza, ciascuna delle quali si svolge il venerdì e il sabato mattina a settimane alterne e per almeno il 60% sono tenute da docenti universitari. Il percorso formativo, nell'ambito delle unità didattiche, propone:

- lezioni di didattica frontale e partecipative di docenti universitari e professional, corredate da esercitazioni, dall'analisi e discussione di casi e dalla condivisione di esperienze operative;
- 4 incontri di approfondimento (WORKSHOP) su tematiche attuali e rilevanti per la professione che si svolgono in alcuni venerdì pomeriggio;
- 4 sessioni di esame per lo svolgimento delle prove intermedie (ES) che si svolgono in alcuni venerdì mattina. Le prove possono consistere in compiti scritti, in lavori di gruppo, nella discussione

di casi, sono volte a verificare il livello di preparazione raggiunto e sono necessarie per certificare l' idoneità del conseguimento dei crediti.

Nella seguente tabella sono riportate le 21 unità didattiche (UD).

**Tabella 1 – Articolazione del percorso formativo in 21 unità didattiche (venerdì-sabato)**

Unità didattica	Argomento
UD1	Presentazione del master. Ruoli, attori e responsabilità dell'amministrazione, finanza e controllo, l'organizzazione della funzione. Introduzione ai principi contabili internazionali. Team Building
UD2 UD3	Bilancio e principi contabili nazionali e internazionali. Principi contabili e strumenti di rendicontazione, il bilancio consolidato, la valutazione delle immobilizzazioni, approfondimento sui principi contabili internazionali, la gestione di progetti IAS/IFRS, il D.lgs 139/2015.
UD 4	L'approccio per processi: definizione e classificazione dei processi, l'organizzazione aziendale per processi, tecniche di mappatura dei processi, l'analisi dei principali processi aziendali, il sistema dei controlli interni per il financial reporting, (L. 262/2005)
UD 5	Aspetti fiscali del bilancio e fiscalità internazionale, trasfer price e pianificazione fiscale
UD6 UD7	Analisi economico-finanziaria, l'analisi per indici, la gestione del cash flow e del circolante, Le banche dati per l'analisi economico-finanziaria, il trust
UD8 UD9	La pianificazione economico-finanziaria, il capital budgeting, i processi e modelli di simulazione economico-finanziaria, il business planning
UD10	Sistemi di controllo interno: definizione, Coso Report, valutazione del sistema di controllo interno, risk management e compliance, gestione del rischio aziendale: Enterprise Risk Management, D.Lgs 231/2001
UD11 UD12	Il controllo di gestione, contabilità analitica per centri di costo, contabilità per attività (activity based costing), il processo di budgeting, l'analisi degli scostamenti
UD13 UD14	La valutazione delle performance, Activity Based Management, Lean Accounting, Balanced scorecard, Business Intelligence
UD15 UD16	Gestione strategica e valutazione d'azienda, strategie competitive e strategie finanziarie, valutazione d'azienda, Merger & Acquisition, bilanci straordinari
UD17 UD18	Le strategie sui mercati finanziari, economia dei mercati finanziari, quotazione in Borsa, Venture Capital e Private Equity, Crowdfunding, emissione di prestiti obbligazionari, finanziamenti europei, credit rating e Basilea III
UD19	I sistemi informativi per l'amministrazione finanza e controllo, la gestione dei progetti sui sistemi informativo-contabili, la digitalizzazione dei processi, Big Data e sistemi di Business e Strategic Intelligence
UD20	Competenze organizzative e trasversali, performance management, project management, team building, motivazione, leadership
UD21	Crisi d'azienda, cruscotti aziendali e obblighi di informativa

Nella seguente tabella sono riepilogati i Workshop programmati (W) in alcuni venerdì pomeriggio.

**Tabella 2 – Articolazione dei Workshop di approfondimento tematico**

Attività	Descrizione
W1	New public management.
W2	Modelli organizzativi di controllo e D.lgs. 231/01.
W3	Corporate Social Responsibility e rendicontazione sociale.
W4	Trasformare il Master CFO in una opportunità di carriera.

Nella seguente tabella sono riepilogati gli esami intermedi (ES) previsti, che si svolgono in alcuni venerdì mattina, e le unità didattiche di riferimento.

**Tabella 3 – Articolazione degli esami di idoneità del conseguimento dei crediti formativi universitari**

Attività	Descrizione
ES1	Prova d'esame intermedia sulle UD da 1 a 6
ES2	Prova d'esame intermedia sulle UD da 7 a 10

ES3	Prova d'esame intermedia sulle UD da 11 a 14
ES4	Prova d'esame intermedia sulle UD da 15 a 21

Al termine del percorso formativo l'allievo dovrà, sotto la guida di un tutor, predisporre un elaborato scritto di carattere applicativo (PW) nel proprio ambito lavorativo e una presentazione da svolgere pubblicamente come esame finale (EF) di Master per il conseguimento del titolo di Master Universitario "Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione Finanza e Controllo".

Al termine del Master l'allievo consegue 60 crediti formativi universitari (CFU) distribuiti come indicato nella tabella seguente (1 cfu 8 ore di didattica e 17 ore di studio individuale).

**Tabella 4 – Distribuzione delle ore e dei crediti formativi per tipologia di attività**

Attività	Descrizione	CFU	Ore
Didattica	Lezione in aula di docenti universitari, imprenditori, manager e professionisti sulle diverse tematiche previste nel corso, esercitazioni e discussione di casi, lezioni o workshop di approfondimento, tutoraggio individuale e di gruppo, prove degli esami intermedi e discussione lavori di gruppo.	40	320
Studio Individuale	Studio individuale delle tematiche affrontate a lezione con il supporto del materiale didattico distribuito a lezione e dei testi di approfondimento. Preparazione per gli esami intermedi.		680
Project Work	Stesura di un elaborato applicativo (project work o tesi di Master), su una tematica affrontata nell'ambito del Master, sotto il profilo teorico-concettuale ed in chiave applicativa nel proprio ambito lavorativo.	15	375
Esame finale	Attività di predisposizione di una presentazione e discussione pubblica, davanti ad una commissione, della tesi di Master come esame finale di Master.	5	125
Totale		60	1.500

Il Master è articolato in 14 moduli didattici formati da una o più unità didattiche. La denominazione dei moduli, la distribuzione dei crediti formativi universitari e delle ore di didattica sono indicate nella seguente tabella.

**Tabella 5 – Distribuzione delle ore e dei crediti formativi universitari per modulo**

CODICE	DESCRIZIONE	CFU	Ore didattica 8 per CFU	Ore studio individuale 17 per CFU
M1	Analisi e mappatura dei processi	3	24	51
M2	Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali	4	32	68
M3	Fiscalità e reporting integrato	2	16	34
M4	Analisi economico-finanziaria	4	32	68
M5	Pianificazione economico-finanziaria	3	24	51
M6	Sistemi di controllo interno e risk management	2	16	34
M7	Controllo di gestione, programmazione e reporting	3	24	51
M8	Misurazione e gestione dei costi	3	24	51
M9	Valutazione delle performance	3	24	51
M10	Strategia e valutazione d'azienda	3	24	51
M11	Strategie sui mercati finanziari	3	24	51
M12	Crisi e risanamenti d'azienda	2	16	34
M13	Sistemi informativi integrati e strumenti per l'elaborazione dei dati	3	24	51
M14	Organizzazione, Project management e team building per il CFO	2	16	34
	TOTALE	40	320	680

## 6. Durata del corso e modalità della frequenza

Il Master “Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione Finanza e Controllo” ha una durata di 12 mesi (Settembre 2016-Settembre 2017), l’inizio delle attività in aula è il 23 settembre 2016 ed il termine l’8 settembre 2017. Le unità didattiche, che hanno prevalentemente una durata di 15 ore ciascuna, sono articolate in lezioni che si svolgono il venerdì (8.30-13.30/14.30-19.30) e il sabato mattina (8.00-13.30) a settimane alterne presso la sede di Villa Doria D’Angri, in Via Petrarca 80 a Napoli.

Ai fini del conseguimento del titolo di Master Universitario l’allievo è tenuto a frequentare almeno l’80% delle lezioni, a superare tutte le prove d’esame previste e a predisporre e discutere pubblicamente davanti ad una commissione una tesina finale di Master (project work).

## 7. Modalità delle verifiche periodiche e della prova finale

Il percorso formativo prevede il sostenimento di 4 prove di verifica intermedie relative a specifiche unità didattiche volte a verificare il livello di preparazione raggiunto e l’idoneità nel conseguimento dei CFU previsti, che possono consistere in compiti scritti, in lavori di gruppo, nella discussione di casi.

L’esame finale consiste nella stesura, sotto la guida di un tutor, di un elaborato applicativo, su una tematica affrontata nell’ambito del Master, sotto il profilo teorico-concettuale ed in chiave applicativa nell’ambito lavorativo del singolo allievo (project work o tesi di Master).

Ai fini del conseguimento del titolo di Master Universitario è prevista, inoltre, la preparazione di una presentazione e la discussione pubblica davanti ad una commissione del project work.

## 8. Componenti del Collegio dei Docenti e Direttore

Il Direttore del Master “Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione Finanza e Controllo” è la prof. Daniela Mancini ([mancini@uniparthenope.it](mailto:mancini@uniparthenope.it)). Il collegio dei docenti è composto complessivamente da 29 docenti di cui 15 docenti del Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici dell’Università degli Studi di Napoli Parthenope e 14 da docenti esterni all’Università, come indicato di seguito.

Tabella 6 - Docenti dell’Università degli Studi di Napoli Parthenope

n.	Cognome e nome	Ruolo	Modulo di riferimento
1	D’Amore Mariano	Professore ordinario	Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali
2	Ferrara Maria	Professore ordinario	Organizzazione, Project management e team building per il CFO
3	Ferri Salvatore	Professore associato	Strategie sui mercati finanziari
4	Fiorentino Raffaele	Professore associato	Strategia e valutazione d’azienda
5	Fiume Raffaele	Professore ordinario	Controllo di gestione, programmazione e reporting
6	Garzella Stefano	Professore ordinario	Crisi e risanamenti d’azienda
7	Lamboglia Rita	Ricercatore	Sistemi di controllo interno e risk management
8	Landriani Loris	Professore associato	Analisi economico-finanziaria
9	Mancini Daniela	Professore ordinario	Sistemi informativi integrati e strumenti per l’elaborazione dei dati
10	Marselli Riccardo	Professore ordinario	Strategie sui mercati finanziari
11	Moschera Luigi	Professore ordinario	Organizzazione, Project management e team building per il CFO
12	Pietrolungo Maria Fortuna	Professore associato	Pianificazione economico-finanziaria

13	Risaliti Gianluca	Professore associato	Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali
14	Scaletti Alessandro	Professore associato	Misurazione e gestione dei costi
15	Serini Fabio	Professore associato	Valutazione delle performance

**Tabella 7 - Docenti esterni all'Università degli Studi di Napoli Parthenope**

n.	Cognome e nome	Ruolo	Modulo di riferimento
16	Cavaliere Antonio	Comitato Tecnico Andaf Campania	Strategie sui mercati finanziari
17	Coccia Roberto	Studio Coccia e Associati	Fiscalità e reporting integrato
18	De Luca Giovangiuseppe	Associate Director Deloitte	Fiscalità e reporting integrato
19	De Vivo Giovanni	Senior Business Consultant area AFC – Selex ES	Sistemi informativi integrati e strumenti per l'elaborazione dei dati
20	Foglia Manzillo Fabio	Presidente ODV Asia	Sistemi di controllo interno e risk management
21	Gaeta Paolo	Partner Gaeta e Associati tax & estate	Fiscalità e reporting integrato
22	Imperiali Riccardo	Gruppo Imperiali	Sistemi di controllo interno e risk management
23	Marinelli Roberta	Senior Brand Manager Eli Lilly	Organizzazione, Project management e team building per il CFO
24	Montedoro Renato	Consulente d'azienda	Valutazione delle performance
25	Morleo Roberto	CFO Pineta Grande	Pianificazione economico-finanziaria
26	Nagar Paolo	Partner Pirola, Pennuto Zei & Associati	Strategia e valutazione d'azienda
27	Perone Pacifico Carlo	Senior Manager at Reconta Ernst & Young	Controllo di gestione, programmazione e reporting
28	Tammaro Federico	CFO Cira	Analisi e mappatura dei processi
29	Tenuta Elena	Senior Manager Deloitte	Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali

## 9. Titoli di studio che consentono l'accesso

Il Master CFO è rivolto a persone che hanno maturato una adeguata esperienza professionale, già inserite nel mondo del lavoro, alla ricerca di una maggiore qualificazione professionale o di un aggiornamento delle competenze già possedute. Il Master intende soddisfare le esigenze di chi, all'interno dell'azienda, vuole cogliere opportunità di crescita professionale o nuovi percorsi di carriera, e di chi intende ricercare nuove opportunità di business come consulente/professionista esterno.

Al Master possono accedere laureati del vecchio ordinamento, laureati di secondo livello e magistrali in tutte le lauree, che abbiano acquisito una adeguata esperienza in contesti aziendali e professionali tali da consentire il possesso di conoscenze di base sul funzionamento della gestione aziendale e dei metodi e degli strumenti di rendicontazione. Tali conoscenze di base saranno verificate, se necessario, durante il colloquio di selezione.

L'ammissione al Master è subordinata alla valutazione del curriculum e all'eventuale sostenimento di un colloquio che si svolgerà obbligatoriamente solo nel caso in cui le domande di iscrizione fossero superiori alla numerosità massima ammissibile dell'aula pari a 36 allievi.

Al corso possono partecipare in qualità di uditori coloro che non sono in possesso del titolo di studio richiesto, purché abbiano una adeguata esperienza in contesti aziendali e professionali tali da consentire il possesso di conoscenze di base sul funzionamento della gestione aziendale e dei metodi e degli strumenti di rendicontazione. L'uditore può frequentare, anche parzialmente, le attività didattiche del

master, ma non può sostenere le verifiche intermedie e l'esame finale. La partecipazione come uditore non comporta, in ogni caso, l'acquisizione del titolo né il conseguimento di crediti formativi. L'uditore ottiene, a firma del Direttore del Master, un attestato di partecipazione per le attività didattiche frequentate.

#### **10. Numero massimo di posti disponibili e numero minimo di iscritti necessari per l'attivazione del corso**

Il numero minimo di allievi ordinari per l'attivazione del master è di 16, il numero massimo è di 36, in ogni caso sarà possibile accettare fino a un massimo di n. 5 allievi uditori.

#### **11. Contributo di iscrizione**

Gli allievi ordinari saranno tenuti a versare per la frequenza del corso un contributo di 4.000 euro (quattromila). Il contributo di iscrizione deve essere versato in tre rate pari ai seguenti importi:

- prima rata: 1.800 euro (milleottocento) da versare all'atto dell'iscrizione (45%)
- seconda rata: 1.400 euro (millequattrocento) da versare entro il 15 novembre 2016 (35%)
- terza rata: 800 euro (ottocento) da versare entro il 15 febbraio 2017 (20%)

Sono previste 9 agevolazioni per la contribuzione per un importo di 800 euro (ottocento) pari alla terza rata, messe a disposizione dal Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici. Tali agevolazioni saranno attribuite secondo una specifica graduatoria, tra chi ne ha fatto esplicita richiesta, stilata sulla base di criteri definiti dalla commissione che prendono in considerazione, tra gli altri, l'età, il voto di laurea, la distanza geografica e il reddito lordo.

Gli allievi ordinari sono tenuti a versare, al momento dell'iscrizione al Master, una tassa universitaria di iscrizione pari a quanto stabilito dall'Ateneo per l'iscrizione ai corsi di studio cioè, per l'a.a. 2015-2016, 218 euro (duecentodiciotto).

Per gli allievi uditori il contributo di iscrizione è ridotto del 30% ed è pari a 2.800 euro (duemilaottocento) da versare in tre rate pari ai seguenti importi:

- prima rata: 1.260 euro (milleduecentosessanta) da versare entro la data di inizio del corso (45%)
- seconda rata: 980 euro (novecentottanta) da versare entro il 15 novembre 2016 (35%)
- terza rata: 560 euro (cinquecentosessanta) da versare entro il 15 febbraio 2017 (20%)

Gli allievi uditori non hanno diritto ad alcuna riduzione.

oggetto del Master.